

## DETAILS DES CONTACTS DE L'ORGANISATION

**Direction Générale (Siège) : Rue de la Kozah – BP : 1368 Lomé TOGO**  
**Tél : (228) 22 21 61 32 / 22 21 57 95 – Fax : (228) 22 21 37 64**  
**Site : [www.cebnet.org](http://www.cebnet.org) – Email : [dg@cebnet.org](mailto:dg@cebnet.org)**

**Direction Régionale Togo (DRT)**  
**BP : 1368 Lomé TOGO**  
**Tél : (228) 22 21 54 79 / 03 51**

**Direction Régionale Bénin (DRB)**  
**BP : 537 Cotonou BENIN**  
**Tél : (229) 21 38 06 75**

**Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement (CFPP)**  
**BP 537 Cotonou Bénin**  
**Tél : (229) 21 36 00 86**  
**Tél/Fax : (229) 21 36 00 87**

**Direction de la Centrale Hydroélectrique de Nangbéto**  
**BP : 53 Atakpamè-TOGO**  
**Tél : (228) 24 40 09 47/02 23**  
**Fax : (228) 24 40 02 24**

## SOMMAIRE

<b>SIGLES ET ACRONYMES</b> .....	<b>4</b>
<b>LISTES DES TABLEAUX</b> .....	<b>6</b>
<b>1 CADRE DES ACTIVITES</b> .....	<b>7</b>
1.1 <i>Présentation de La CEB</i> .....	8
1.2 <i>Organes d'administration</i> .....	9
1.3 <i>Equipe de Direction au 31 décembre 2019</i> .....	9
1.4 <i>Nos chiffres clés de 2019</i> .....	10
1.5 <i>Environnement économique en 2019</i> .....	11
1.5.1 <i>Evolution de l'économie mondiale en 2019</i> .....	11
1.5.2 <i>Evolution économique en Afrique en 2019</i> .....	12
1.5.3 <i>Evolution économique dans les pays de l'UEMOA en 2019</i> .....	12
1.5.4 <i>Situation économique au Bénin et au Togo</i> .....	13
<b>2 ACTIVITES 2019</b> .....	<b>15</b>
2.1 <i>Activités des Organes délibérants</i> :.....	18
2.1.1 <i>Haut Conseil Interétatique</i> .....	18
2.1.2 <i>Haute Autorité</i> .....	18
2.2 <i>Activités de l'Equipe de Direction</i> .....	20
2.2.1 <i>Gestion des Ressources Humaines</i> .....	20
2.2.2 <i>Production de l'Energie électrique</i> .....	24
2.2.3 <i>Achats et Transport de l'Energie</i> .....	25
2.2.4 <i>Gestion des projets</i> .....	30
<b>3 ETATS FINANCIERS</b> .....	<b>44</b>
3.1 <i>Bilan Actif-Passif 2019</i> .....	45
3.2 <i>COMPTE DE RESULTAT 2019</i> .....	50
3.3 <i>TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</i> .....	53
3.4 <i>NOTES ET COMMENTAIRES AUX ETATS FINANCIERS</i> .....	55
3.4.1 <i>RESUME DES METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES</i> .....	56
3.4.2 <i>ACTIF IMMOBILISE (Note 2)</i> .....	59
3.4.3 <i>ACTIF CIRCULANT (note 3)</i> .....	62
3.4.4 <i>TRESORERIE – ACTIF (note 4)</i> .....	67
3.4.5 <i>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (Note 5)</i> .....	69

3.4.6	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES (Note 6) .....	69
3.4.7	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (Note 7) .....	71
3.4.8	PASSIF CIRCULANT (Note 8) .....	74
3.4.9	TRESORERIE PASSIF (Note 9) .....	78
3.4.10	ECART DE CONVERSION-PASSIF (Note 10) .....	79
3.4.11	LES PRODUITS D'EXPLOITATION (Note 11).....	79
3.4.12	LES CHARGES D'EXPLOITATION (Note 12) .....	80
3.4.13	PRODUITS FINANCIERS (Note 13) .....	85
3.4.14	CHARGES FINANCIERES (Note 14) .....	86
3.4.15	PRODUITS DE CESSION DES IMMOBILISATIONS (Note 15).....	86
3.4.16	AUTRES PRODUITS HAO (Note 16) .....	86
3.4.17	ANALYSE DU RESULTAT (Note 17).....	86
3.4.18	ANALYSE DU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE .....	87
3.4.19	QUELQUES RATIOS SIGNIFICATIFS .....	88
4	POINT D'EXECUTION DU BUDGET 2019.....	90
4.1	<i>Revue des hypothèses de base du Budget 2019</i> .....	91
4.2	<i>Budget d'exploitation</i> .....	92
4.2.1	Réalisation des Produits au 31 décembre 2019.....	92
4.2.2	Réalisation des Charges au 31 décembre 2019 .....	93
4.3	<i>Budget des investissements</i> .....	94
4.3.1	Réalisation des Investissements d'Equipements au 31 décembre 2019....	94
4.3.2	Réalisation des Investissements industriels au 31 décembre 2019 .....	95
	<b>ANNEXES</b> .....	<b>96</b>

## SIGLES ET ACRONYMES

AFD	:	Agence Française de Développement
BEI	:	Banque Européenne d'Investissement
BIDC	:	Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
PAG	:	Programme d'Action du Gouvernement
PND	:	Plan National de Développement
VRA	:	Volta River Authority
WAPP	:	West African Power Pool (EEEOA)
BID	:	Banque Islamique de Développement
BM	:	Banque Mondiale
BOAD	:	Banque Ouest Africaine de Développement
BOO	:	Build Own Operate
CEB	:	Communauté Electrique du Bénin
CEDEAO	:	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CFPP	:	Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement
DM	:	Direction des Marchés
DARH	:	Direction de l'Administration et des Ressources Humaines
DCGIS	:	Direction du Contrôle de Gestion de l'Informatique et de la Statistique
DCN	:	Direction de la Centrale de Nangbéto
DT	:	Direction Technique
DFC	:	Direction des finances et de la Comptabilité
DEPP	:	Direction des Etudes de la Planification et des Projets
EEEOA (WAPP)	:	Système d'Echange d'Energie Electrique Ouest Africain
GG	:	Générateur de Gaz
GridCo	:	Ghana Grid Company Ltd
GWh	:	Gigawattheure
IPP	:	Independent Power Producer
KWh	:	kilowattheure
MT	:	Moyenne Tension
NIGELEC	:	Société Nigérienne d'Electricité
MWh	:	Megawattheure

PHCN	:	Power Holding Company of Nigeria
PFSE	:	Projet de Fourniture des Services d'Electricité
SPTC	:	Service de la Production Thermique de Cotonou
SPTL	:	Service de la Production Thermique de Lomé
TAG	:	Turbine à Gaz
TCN	:	Transmission Company of Nigeria
TT	:	Transformateur de Tension
UPDEA	:	Union des Producteurs, Transporteurs et Distributeurs d'Energie Electrique en Afrique

## LISTES DES TABLEAUX

Tableau 5: Chiffres clés de l'exercice 2019 .....	10
Tableau 6 : Effectif par groupe socioprofessionnel et par sexe .....	20
Tableau 7 : Effectif des responsables.....	21
Tableau 8 : Effectif du personnel permanent par unité au 1 <sup>er</sup> janvier 2019.....	22
Tableau 9 : Effectif des agents travaillant sur un CDD en fin d'année 2019 .....	22
Tableau 10: Effectif personnel permanent en fin d'année 2019 (1er janvier 2020).....	23
Tableau 13 : Achat d'énergies 2018 et 2019 .....	25
Tableau 14 : Bilan de la production et de l'importation pour la couverture de la demande (KWh) pour 2018 et 2019 .....	26
Tableau 15: Soutirage .....	27
Tableau 16 : Vente d'énergie en KWh par client .....	27
ANNEXE Tableau 1 : Composition du Haut Conseil Interétatique.....	97
ANNEXE Tableau 2 : Composition de la Haute Autorité .....	98
ANNEXE Tableau 3 : Commissaires aux Comptes et Conseillers Juridiques .....	98
ANNEXE Tableau 4 : Equipe de Direction de la CEB.....	99

# 1 CADRE DES ACTIVITES

## 1.1 Présentation de La CEB

La Communauté Electrique du Bénin (CEB) est un Organisme International à caractère public. Elle a été instituée par l'Accord International portant Code Bénino-Togolais de l'Electricité du 27 juillet 1968 révisé le 23 décembre 2003 puis le 10 février 2015.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019, elle a changé d'objet social suite aux décisions du sommet des Chefs d'Etats du Togo et du Bénin tenu le 27 novembre 2018 à Lomé au Togo.

Ce changement de mission fait suite à une série de réformes engagées les années antérieures pour adapter l'institution aux évolutions de son environnement et aux besoins des Etats. Les principales réformes engagées ont porté sur :

- 1°- L'ouverture en 2003 du segment de la production aux IPPs consacrant la fin du monopole de la CEB sur ce segment et l'abrogation du statut antérieur de producteur exclusif de la CEB ;
- 2°- La dérogation en 2009 accordée aux Etats pour permettre aux sociétés de distribution d'acheter à hauteur de 100 MW de l'énergie auprès d'un fournisseur, autre que la CEB qui donc ne bénéficie plus de son statut d'acheteur unique ;
- 3°- L'ouverture de l'accès aux importations par dérogation en 2016, reformant ainsi le statut d'importateur unique d'énergie électrique autrefois réservé à la CEB.

Sur la base de ces évolutions, la CEB est devenue, depuis le 1er janvier 2019, Gestionnaire de Réseau de Transport (GRT) avec comme activités connexes, la poursuite de l'exploitation du barrage de Nangbéto, des Turbines à Gaz (TAGs) de Lomé et de Cotonou.

Cette évolution de son cadre institutionnel lève la charge d'assurer la gestion de l'approvisionnement en énergie électrique de la Communauté, charge qu'elle a assurée depuis 1973.

Il faut noter que l'année 2019 est une année de transition marquant le début de la mise en œuvre des réformes en cours. Les résultats qui seront présentés méritent donc de tenir compte de ce caractère transitoire et d'espérer que les tendances positives qui s'en dégageraient bénéficient d'une attention soutenue pour leur préservation dans la durée.



## **1.2 Organes d'administration**

La CEB est administrée par :

- un Haut Conseil Inter-Etatique (HCIE) composé de huit (8) ministres, membres désignés à raison de quatre (4) par le gouvernement de chacun des deux Etats ;
- une Haute Autorité (HA) composée de dix (10) membres à raison de cinq (5) membres par Etat ;
- une Direction Générale composée d'un Directeur Général et d'un Directeur Général Adjoint.

La CEB dispose en outre de deux (2) Commissaires aux Comptes et de deux (2) Conseillers Juridiques à raison d'un Commissaire aux Comptes et d'un Conseiller juridique par Etat.

La liste des membres des différents organes se présente dans les tableaux 1, 2 et 3 de l'annexe.

## **1.3 Equipe de Direction au 31 décembre 2019**

La liste des membres de l'équipe de Direction de la CEB est présentée dans le tableau 4.

## 1.4 Nos chiffres clés de 2019

**Tableau 1: Chiffres clés de l'exercice 2019**

La demande sur le réseau interconnecté est de : <b>3 042,1 GWh en 2019</b>	
	Chiffre d'affaires de <b>47,046 milliards de FCFA en 2019</b>
Un bénéfice net de : <b>17,168 milliards de FCFA en 2019</b>	
	Une autoproduction d'électricité de : <b>244,007 GWh en 2019</b>
Une importation en énergie de la Communauté de : <b>1 546,586 GWh en 2019</b>	
	Une vente d'énergie aux sociétés industrielles et aux deux Etats de : <b>280,701 GWh en 2019</b>
Un taux de perte dans le réseau interconnecté de : <b>4,00% en 2019</b>	
	Une pointe annuelle de : <b>465,37 MW en 2019</b>
Un soutirage des sociétés de distribution de : <b>2 917,173 GWh en 2019</b>	

## 1.5 Environnement économique en 2019

### 1.5.1 Evolution de l'économie mondiale en 2019

L'économie mondiale connaît un ralentissement synchronisé : la croissance a de nouveau été révisée à la baisse pour 2019, à 3%, soit son rythme le plus lent depuis la crise financière mondiale de 2008. Il s'agit d'un sérieux recul par rapport aux 3,8% de 2017, année où l'économie mondiale connaissait un redressement synchronisé. Le tassement de la croissance est la conséquence de l'augmentation des obstacles au commerce, de l'incertitude accrue qui entoure les échanges commerciaux et la situation géopolitique, de facteurs spécifiques qui causent des tensions macroéconomiques dans plusieurs pays émergents et de facteurs structurels, dont une faible productivité et un vieillissement de la population dans les pays avancés.

Les économies des pays avancés continuent de ralentir, en s'approchant de leur potentiel à long terme. Aux États-Unis, l'incertitude liée au commerce a eu des effets négatifs sur l'investissement, mais l'emploi et la consommation demeurent solides, stimulés également par des mesures de relance. Dans la zone euro, la croissance a été révisée à la baisse en raison de la faiblesse des exportations, tandis que l'incertitude liée au Brexit continue de peser sur la croissance au Royaume-Uni. Certaines des révisions à la baisse les plus marquées concernent les pays avancés d'Asie, notamment la Région administrative spéciale de Hong Kong, la Corée et Singapour, qui sont tous particulièrement exposés au ralentissement de la croissance en Chine et aux répercussions des tensions commerciales entre les États-Unis et la Chine.

La croissance en 2019 a été révisée à la baisse dans tous les grands pays émergents et pays en développement, en partie à cause des incertitudes liées aux politiques commerciales et nationales. En Chine, la révision à la baisse de la croissance s'explique non seulement par l'escalade des droits de douane, mais aussi par le ralentissement de la demande intérieure à la suite des mesures qu'il a fallu prendre pour maîtriser la dette. Dans quelques grands pays, notamment l'Afrique du Sud, le Brésil, l'Inde, le Mexique et la Russie, la croissance en 2019 est nettement inférieure à celle de 2018, là aussi pour des raisons spécifiques, mais une reprise est attendue en 2020.

La croissance dans les pays en développement à faible revenu reste robuste, bien que les résultats soient plus hétérogènes au sein de ce groupe. Une croissance vigoureuse

est attendue dans les pays non exportateurs de produits de base, comme le Viet Nam et le Bangladesh, tandis que les résultats des pays exportateurs de produits de base, notamment le Nigeria, devraient rester médiocres.

### **1.5.2 Evolution économique en Afrique en 2019**

La croissance en Afrique subsaharienne ne parvient pas à décoller en 2019, freinée par les incertitudes persistantes de l'économie mondiale et des réformes intérieures qui marquent le pas, selon la 20e édition d'Africa's<sup>1</sup> Pulse, le rapport semestriel de la Banque mondiale consacré à la conjoncture économique africaine. Globalement, la croissance devrait ressortir à 2,6% en 2019, contre 2,5% l'année précédente, une performance inférieure de 0,2 point de pourcentage par rapport aux prévisions d'avril 2019. Le rapport consacre deux volets spéciaux à l'accélération de la réduction de la pauvreté et à la promotion de l'autonomisation des femmes.

Au-delà des moyennes régionales, le bilan est mitigé : la reprise dans les trois plus grandes économies de la région — Nigéria, Afrique du Sud et Angola — reste timide et assombrit les perspectives régionales. Au Nigéria, le secteur non pétrolier manque de dynamisme tandis qu'en Angola, c'est le secteur pétrolier qui peine à progresser. En Afrique du Sud, une certaine défiance des investisseurs pénalise l'activité.

### **1.5.3 Evolution économique dans les pays de l'UEMOA en 2019**

La zone de l'Union Economique et Monétaire des Etats de l'Afrique de l'Ouest (UEMOA) a enregistré de bonnes perspectives économiques au cours du troisième trimestre 2019.

Ainsi, le taux de croissance s'est établi à 6,6% à fin septembre, en progression de 0,1% par rapport au dernier trimestre 2018.

Le déficit budgétaire a été réduit de 0,6% point de base, soit 2,7% du PIB au cours des neufs (9) premiers mois de 2019 contre 3,3% à la même période de l'année écoulée.

---

<sup>1</sup> Sources : PERSPECTIVES DE L'ÉCONOMIE MONDIALE (Fonds monétaire international | Octobre 2019)

Le Conseil des Ministres de l'UEMOA a encouragé les États membres à « maintenir le cap des réformes audacieuses afin de relever les défis du renforcement des bases de l'économie et de l'amélioration du bien-être des populations ».

#### 1.5.4 Situation économique au Bénin et au Togo

Au Bénin, la croissance économique reste robuste (estimée à 6,7% pour 2019) en partie grâce à la hausse des investissements publics qui sont passés de 21 % du PIB en 2016 à 29,6 % en 2019<sup>2</sup>. Du côté de l'offre, la croissance est imputable, à la performance du secteur agricole (en tête duquel se trouve le coton dont la production est passée de 269 222 tonnes en 2016 à 726 831 en 2019), à la vitalité du secteur des bâtiments et travaux publics, au regain d'activité de l'agro-industrie, et au dynamisme du port de Cotonou. L'inflation est restée faible, à un taux estimé de -0,1 % en 2019, en dessous de la limite de 3 % de l'UEMOA. Le franc CFA, arrimé à l'euro, s'est apprécié par rapport au dollar sur la période 2017–2019.

Le déficit budgétaire, financé par des emprunts et des dons, s'est réduit pour s'établir à 2,5 % du PIB en 2019. Le déficit du compte courant, qui s'est amélioré grâce au coton, est financé principalement par les prêts officiels (33%), les prêts privés (27%), et les investissements directs étrangers (19%).

Les réserves de change sont tombées à 20,93 millions USD en 2019 (soit 0,07 moins d'importation). La dette publique est estimée à 54 % du PIB en 2019. Le pays a émis en mars 2019 une euro-obligation de 500 millions euros (5,2 % du PIB), mais le risque de surendettement est jugé modéré. Le Bénin est noté B+ par l'Agence Standard & Poor's<sup>3</sup>. Les niveaux élevés de pauvreté (40% de la population) et d'inégalité reflètent le caractère non inclusif de la croissance. L'économie poursuit son accélération, portée par la mise en œuvre du Programme d'Actions du Gouvernement (**PAG**) 2016-2021 intitulé « **Bénin révélé** ».

---

<sup>2</sup> Source : \*<https://www.afdb.org/fr/countries/west-africa/benin>

<sup>3</sup> Source :

Dans ce cadre l'Etat continuera d'orienter sa politique vers l'investissement en recourant de plus en plus aux Partenariats – Publics – Privés afin de maintenir élever le rythme de la croissance économique.

Au Togo, les investissements en infrastructures énergétiques et de transport ont fait passer le taux d'investissement de 12% à 26% du PIB sur la période 2012–2015, et impulsé une croissance économique estimée à 5,14%<sup>4</sup> pour 2019. Toutefois ces dépenses ont accru le risque d'insoutenabilité de la dette en portant le taux d'endettement à plus de 80% du PIB en 2016.

Dans le cadre d'un programme macroéconomique (2017– 2019) visant à baisser le taux d'endettement en deçà de 70 % du PIB en 2020, les dépenses en capital de l'État ont été réduites de plus de 40%. Malgré cela la croissance est repartie, 4,9% en 2018 et 5,1% en 2019, grâce à l'amorce de réformes pour élargir l'espace budgétaire, améliorer le climat des affaires, et soutenir les filières énergétiques, agro-industrielles, logistiques et numériques.

La rigueur budgétaire et la baisse des dépenses en capital ont ramené le déficit budgétaire de 8,3% du PIB en 2016 à 2,7% en 2019. Le compte courant s'est amélioré, passant d'un déficit de 9,9% du PIB en 2016 à 3% en 2018 à la suite de la baisse de plus de 20% des importations qui a marqué la fin des grands travaux d'infrastructures.

Le taux de chômage était de 3,4% en 2015 avec un sous-emploi de 24,9 %. Le taux de pauvreté est de 53%, avec un indice de Gini de 0,38, reflétant des inégalités notables. Les dépenses de consommation des 25% les plus riches sont 2,5 fois plus élevées que celles des 25% les plus pauvres.

Les perspectives de développement énoncés dans le Plan National de Développement (**PND**) 2018-2022 seront essentiellement portées par le développement des secteurs à fort potentiel de croissance dont l'agro-industrie, le renforcement des infrastructures économiques, la consolidation des services sociaux essentiels dans les secteurs de la santé, de l'eau et de l'énergie, la promotion de l'inclusion financière, de l'égalité hommes-femmes et de la protection sociale et environnementale, et la promotion d'un développement plus durable, équilibré et participatif.

---

4 <https://www.afdb.org/fr/countries/west-africa/togo/togo-economic-outlook>

## **2 ACTIVITES 2019**

## SYNTHESE DES ACTIVITES EN 2019

Le contexte d'approvisionnement en énergie électrique de la Communauté a beaucoup évolué suite aux décisions du sommet des Chefs d'états du 27 novembre 2018.

La CEB dans son nouvel objet social est devenue gestionnaire de réseau de transport et chaque Etat importe directement le complément de son besoin en énergie via les sociétés de distribution.

Des actions entreprises, il ressort, conformément à nos différents axes d'interventions, les résultats sommaires ci-dessous :

### **(i) Exploitation du réseau interconnecté de la CEB**

Sur la période de référence, l'exploitation du réseau s'est heurtée à des dysfonctionnements qui se résument par les statistiques et événements suivants :

- l'indisponibilité de la TAG Lomé port depuis 2018 suite à une panne sur le dispositif de vibration alternateur ;
- la rupture en octobre 2019 du contrat de la TCN qui devrait prendre fin en février 2022 ;
- des explosions d'appareils et équipements sur le réseau de la CEB dues à la vétusté et l'obsolescence de ces derniers dont les durées de vie sont entre quinze (15) et vingt (20) ans alors qu'ils sont en place depuis plus de quarante (40) ans.

Pour ce qui relève des statistiques d'exploitation, le système électrique de la Communauté a enregistré dix-neuf (**19**) interruptions venant de la VRA/ GridCo ce qui a engendré une énergie non livrée d'environ **1 245,99 MWh** (contre 07 interruptions pour une énergie non livrée de 290,40 MWh en 2018). Du côté de la TCN le nombre d'interruptions est de trente-sept (**37**) en 2019 ce qui a engendré une énergie non livrée de **24 800,22 MWh** (contre 26 interruptions pour une énergie non livrée de 16 663,40 MWh en 2018).

### **(ii) Mise en œuvre des projets de développement des infrastructures de transport et de production**



En ce qui concerne ce volet des activités, il faut noter globalement que des actions conjointes ont été engagées par la CEB et les Gouvernements du Bénin et du Togo en vue de :

- poursuivre les travaux de réhabilitation du barrage hydroélectrique de Nangbéto ;
- poursuivre les procédures de passation des marchés pour la sélection des entreprises et démarrage de l'étude du tracé et d'impact environnemental et social (EIES) du projet de l'interconnexion 161 kV Kara-Mango-Dapaong-Mandouri et postes associés ;
- démarrer l'étude du tracé et d'impact environnemental et social (EIES) ainsi que les études d'ingénierie pour l'interconnexion de la dorsale Nord 330 kV Nigeria-Niger-Togo/Bénin-Burkina Faso.

### (iii) Au chapitre de la gestion financière de l'entreprise

L'exploitation de l'exercice 2019 s'est soldée par un résultat excédentaire de **17,17 milliards** de Francs CFA contre 6,539 Milliards en 2018, soit un accroissement de plus de **163%**.

Cet accroissement résulte de l'effet conjugué de la prise en compte des opérations comptables régies par les réformes du (SYSCOHADA)-Révisé d'une part et d'autre part, des incidences financières induites par la réforme de la CEB.

Les réformes du (SYSCOHADA)-Révisé ont nécessité des opérations comptables qui ont impacté en hausse les autres produits de l'ordre de **5,91 milliards** Francs CFA. N'eut été cette réforme, le résultat des activités ordinaires de **9,73 milliards** Francs CFA en 2019 se situerait à un niveau réel de **3,82 milliards** FCFA.

La CEB en tant que gestionnaire de réseau de transport à compter du 1er janvier 2019 a redimensionné ses activités durant l'année 2019. Les effets bénéfiques de cette réforme sont entre autres, (I) la suppression des déficits engendrés par la cession du kWh à un tarif nettement inférieur au coût de revient, (II) la reprise sur provision pour faible pluviométrie, (III) la réduction des pertes de change sur les créances et dettes commerciales libellées en devises et (IV) l'abandon de créances sur les pénalités de la CIE. Les reprises sur provision se chiffrent à **7,43 milliards** Francs CFA.

## **2.1 Activités des Organes délibérants :**

### **2.1.1 Haut Conseil Interétatique**

Dans le cadre de ses activités et conformément aux dispositions du Code Bénino-Togolais de l'Electricité, le Haut Conseil Interétatique (HCIE) a tenu deux (02) réunions au cours de l'exercice 2019 :

- **La 99<sup>ème</sup> réunion** a eu lieu, le lundi 29 Avril 2019, dans la salle de réunion de la Direction Générale (Siège) de la CEB à Lomé avec pour ordre du jour :
  1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 98<sup>ème</sup> réunion ;
  2. Point de mise en œuvre des décisions issues du sommet des Chefs d'Etat du 27 Novembre 2018 ;
    - 2.1 Compte rendu des diligences faites en vue de la mise en place des nouvelles modalités d'approvisionnement en énergie électrique ;
    - 2.2 Présentation des dettes de la CEB ;
    - 2.3 Proposition de mesures d'accompagnement de la Banque Mondiale ;
  3. Questions diverses.

Il faut noter que, sur invitation du HCIE, les Directeurs Généraux des sociétés de distribution (CEET et SBEE) ont assisté à la réunion.

- **La 100<sup>ème</sup> réunion** a eu lieu le mardi 03 Décembre 2019, dans la salle de réunion de la Direction Régionale Bénin à Cotonou avec pour ordre du jour :
  1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 99<sup>ème</sup> réunion ;
  2. Compte rendu des diligences faites à l'apurement des dettes de la CEB Réf. Lettres N°2019/002/Pdt-HCIE/SP du 25/07/2019 ;
  3. Questions diverses.

### **2.1.2 Haute Autorité**

Six (06) réunions ont marqué les activités de la Haute Autorité (HA) au cours de l'année 2019. Il s'agit de :

- **La 172<sup>ème</sup> réunion** tenue le vendredi 25 janvier 2019 dans la salle de réunion de la Direction Régionale Bénin, avec pour ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 171<sup>ème</sup> réunion ;
2. Sommet des Chefs d'Etat : Point de la mise en œuvre des décisions et perspectives ;
3. Etude et adoption du projet de budget de la CEB, Exercice 2019 ;
4. Questions diverses.

- **La 173<sup>ème</sup> réunion** tenue le mardi 12 Février 2019 dans la salle de réunion de la Direction Générale de la CEB à Lomé, avec pour ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 172<sup>ème</sup> réunion ;
2. Adoption du projet de budget 2019 (suite) ;
3. Questions diverses.

- **La 174<sup>ème</sup> réunion** tenue le Vendredi 30 Août 2019 dans la salle de réunion de la Direction Régionale Bénin à Cotonou, avec pour ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 173<sup>ème</sup> réunion ;
2. Examen et adoption des comptes de la CEB de l'exercice clos au 31 Décembre 2018 ;
3. Point sur la tarification du transport et sur la mise en œuvre de la gestion déléguée ;
4. Questions diverses.

- **La 175<sup>ème</sup> réunion** tenue le mercredi 11 septembre 2019 dans la salle de réunion de la Direction Générale de la CEB à Lomé, avec pour ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 174<sup>ème</sup> réunion ;
2. Adoption des comptes de la gestion déléguée à la CEB (projet de document) ;
3. Examen et adoption du règlement intérieur de la Haute Autorité ;
4. Questions diverses.

- **La 176<sup>ème</sup> réunion** tenue à Cotonou le 03 décembre 2019 dans la salle de réunion de la Direction Régionale Bénin avec comme ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 175<sup>e</sup> réunion ;
2. Examen de la mise en œuvre des recommandations ;
3. Etude et adoption du projet de budget de la CEB, Exercice 2020 ;
4. Questions diverses.

- **La 177<sup>ème</sup> réunion** tenue à Lomé le 17 décembre 2019 dans la salle de réunion de la Direction Générale de la CEB avec comme ordre du jour :

1. Examen et adoption du résumé des délibérations et du procès-verbal de la 176<sup>e</sup> réunion ;
2. Point de la mise en œuvre des recommandations ;
3. Etude et adoption du projet de budget de la CEB, exercice 2020 (suite) ;
4. Questions diverses.

## **2.2 Activités de l'Equipe de Direction**

### **2.2.1 Gestion des Ressources Humaines**

L'effectif du personnel de la CEB au 31 décembre 2019 est de quatre cent soixante-neuf **(469)** agents répartis par groupe socioprofessionnel, par fonction et par unité ainsi qu'il suit :

**Tableau 2 : Effectif par groupe socioprofessionnel et par sexe**

N°	GROUPES/ SEXE	EFFECTIF	PART %
1	Cadres	54	<b>11,51%</b>

	-	- Hommes	47	10,01%
		- Femmes	7	1,50%
2		Maîtrises	172	36,67%
	-	- Hommes	142	30,27%
		- Femmes	30	6,39%
		Exécutions	243	51,82%
3	-	- Hommes	227	48,40%
		- Femmes	16	3,41%
		<b>TOTAL</b>	<b>469</b>	<b>100%</b>

**NB** : Dans cet effectif, dix-neuf (19) agents seront admis à faire valoir leur droit à la retraite le 1<sup>er</sup> janvier 2020. Ce qui ramènerait l'effectif du personnel en début de l'année 2020 à 450 agents.

**Tableau 3 : Effectif des responsables**

N°	FONCTIONS	EFFECTIF	OBSERVATIONS
1	Directeurs Généraux	01	DG
2	Directeurs Centraux	06	DARH; DFC; DEPP; DT; DM; DCGIS
3	Conseillers	02	
4	Inspecteurs des Services T	04	
5	Directeurs Régionaux	04	DRB ; DRT ; DCN ; CFPP
6	Chefs de Services	30	
7	Chef de Divisions	32	
8	Chef de sections	39	

**Tableau 4 : Effectif du personnel permanent par unité au 1<sup>er</sup> janvier 2019**

N	UNITES	EFFECTIF	PART %	LOCALISATION
1	Siège de la CEB	143	30,49 %	Lomé/Togo
2	Direction Régionale Togo (DRT)	121	25,80 %	Lomé/Togo
3	Direction Régionale Bénin (DRB)	138	29,42 %	Cotonou/Bénin
4	Direction de la Centrale de Nangbéto (DCN)	49	10,45 %	Nangbéto/Togo
5	Centre de Formation Professionnel et de Perfectionnement (CFPP)	18	3,84%	Abomey – Calavi/Bénin
<b>TOTAL</b>		<b>469</b>	<b>100%</b>	

**NB** : En prenant en compte les 19 agents retraités, l'effectif du personnel permanent est ramené à 450 agents au 1<sup>er</sup> janvier 2020.

## 2.1.2.1 Mouvement du personnel

### 2.1.2.1.1 Personnel engagé en CDD

En tenant compte des divers mouvements d'entrée et de sortie, l'effectif du personnel engagé en Contrat à Durée Déterminée (CDD) récapitulé au tableau 9, est évalué à 16 agents.

**Tableau 5 : Effectif des agents travaillant sur un CDD en fin d'année 2019**

Désignation	Type mouvement	Effectif	Observations
Effectif total au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	Entrée	20	Dont 17 admis en CDD en 2018 ont été reconduits
Confirmation de CDD en CDI	Sortie	-4	
Nouveau contrat CDD	Entrée	1	
<b>Effectif total au 1<sup>er</sup> janvier 2020</b>		<b>16</b>	

### 2.1.2.1.2 Personnel permanent en fin d'année 2019

En prenant en compte divers mouvements au cours de l'année en cours, l'effectif du personnel permanent de la CEB en fin d'année se présente comme suit :

**Tableau 6: Effectif personnel permanent en fin d'année 2019 (1er janvier 2020)**

Désignation	Type mouvement	Effectif	Observations
Effectif total au 1 <sup>er</sup> janvier 2019	Entrée	471	
Recrutement	Entrée	4	
Décès	Sortie	-3	
Détachés	Sortie	-2	Au total 03 détachés dont 01 renouvellement
Suspension	Sortie	-1	Au total 02 dont 01 reconduction
Retraités	Sortie	-19	15 retraités atteints de limite d'âge et 4 retraités par anticipation
<b>Effectif personnel permanent en fin d'année 2019 (1<sup>er</sup> janvier 2020)</b>		<b>450</b>	

En 2019, la CEB a enregistré trois (03) décès, trois (03) détachés dont un (01) renouvellement, dix-neuf (19) départs à la retraite dont quatre (04) par anticipation.

### 2.1.2.2 Renforcement des capacités

En vue d'atteindre un niveau de performance et d'efficacité dans la production et le transport de l'énergie électrique, la CEB a procédé à des formations au cours de l'année 2019.

Le plan de formation 2019 a été consacré essentiellement à la formation de groupe. Au total 120 agents ont été formés sur fonds propres de la CEB.

## 2.2.2 Production de l'Energie électrique

La production totale de la CEB s'établit à **244,007 GWh** en 2019 contre **268,935 GWh** en 2018, soit une diminution de **9,26%**.

Cette baisse substantielle de la production totale de la CEB en 2019 est essentiellement imputable à l'indisponibilité de la TAG-LPO, retiré de l'exploitation depuis le 1<sup>er</sup> Mars 2018.

### 2.2.2.1 Production de source hydraulique

La production de l'année 2019 à la Centrale Hydroélectrique de Nangbéto s'élève à **236,43 GWh** contre **196,217 GWh** en 2018, soit une hausse de **20,49%** par rapport à l'année précédente.

Cette production en 2019 de la centrale de Nangbéto occupe le 11<sup>ième</sup> rang sur 32 années de production depuis la mise en service de la centrale.

### 2.2.2.2 Production de sources thermiques

Les énergies totales produites par les centrales thermiques s'élèvent à **5,581 GWh** en 2019 contre **72,719 GWh** en 2018.

Le niveau de cette production des Turbines s'explique par :

- (i) l'arrêt de la TAG Lomé depuis le 10 février 2018 ;
- (ii) la réduction du rythme de sollicitation de la TAG Maria-Gleta pour défaut d'approvisionnement en pièces de rechange.

### 2.2.2.3 Consommation des combustibles

- la TAG de Lomé Port n'a pas tourné en 2019. Néanmoins dans le cadre de la mise à disposition du gaz à la Centrale ContourGlobal, une quantité de 23 708 951,84 MMBTU a été cédée.
- au niveau de la production de la TAG de Maria Gléta, la consommation en gaz est de 83 635,5 MMBTU en 2019 contre 689 072 MMBTU en 2018. Dans le cadre de la mise à disposition du gaz à la Centrale BID 120 MW, une quantité de 316 470 500 MMBTU a été cédée.



## 2.2.3 Achats et Transport de l'Énergie

### 2.2.3.1 Achats d'Énergie

Les achats d'énergie en 2019 concernent uniquement les importations. L'énergie achetée est de **1 546,586** GWh contre **1 843,227** GWh en 2018, soit une diminution de **16,09%**.

Tableau 7 : Achat d'énergies 2018 et 2019

	EN QUANTITE (GWh)		
	2018	2019	Taux d'accroissement
<b>VRA</b>	384,950	777,412	101,9%
<b>TCN</b>	1 458,277	769,174	-47,25%
<b>TOTAL</b>	<b>1 843,227</b>	<b>1 546,586</b>	<b>-16,09%</b>

La quantité d'énergie achetée par la CEB auprès de la VRA est de **777,412** GWh et auprès de la TCN est de **769,174** GWh, soit un total de **1546,586** GWh contre **1 843,227** GWh en 2018. Cette énergie importée est en diminution de **16%**.

La valeur totale de ces achats d'énergie s'élève à **8,754 milliards** en 2019 contre **77,184** milliards de francs CFA en 2018, soit une diminution de **89 %**.

### 2.2.3.2 Bilan de la production et de l'importation

Le bilan des énergies et des puissances enregistrées à travers les achats, la production et la vente d'énergie effectuées en 2019 se présente comme suit :

## 2.4.2.2.1 Achats et Production

**Tableau 8 : Bilan de la production et de l'importation pour la couverture de la demande (KWh) pour 2018 et 2019**

SOURCES D'APPROVISIONNEMENT	2018	2019	2019%2018
	kWh	kWh	
<b>IMPORTATIONS</b>			
ACHAT VRA	384 950 331	777 412 228	101,9%
ACHAT TCN	1 458 277 206	769 174 261	-47,25%
<b>TOTAL ACHAT</b>	<b>1 843 227 537</b>	<b>1 546 586 489</b>	<b>-16,09%</b>
<b>PRODUCTION</b>			
PROD.NANGBETO	196 217 000	236 426 000	8,63%
PROD.TAG-LPO	10 026 800	0	0
PRD. TAG MARIA GLETA	62 691 900	7 581 900	-87,9%
<b>TOTAL PROD.CEB</b>	<b>268 935 700</b>	<b>244 007 900</b>	<b>-9,26%</b>
ENERGIE NON VENDUE	190 248 876	113 340 653	-399,5%
ENERGIE NON VENDUE EN %	6,31%	4,00%	- 36,6%

Au regard de ce tableau, en 2019, la demande a été satisfaite par les sources internes de Production de la CEB avec une production de **244,007 GWh** en 2019 contre **268,935 GWh** en 2018, soit une baisse de **9,26%** essentiellement imputable à l'indisponibilité partielle des Tags.

## 2.4.2.2.2 Transport et Ventes d'Énergie

En 2019, la quantité d'énergie transportée ou soutirée par les sociétés de distribution est de **2636,472 GWh** et la vente totale d'énergie de la CEB à ses clients (SNPT, WACEM, SCAN, SCB-Lafarge, SONABEL, SBEE, CEET) s'est établie à **315,287 GWh**.

Le détail des quantités d'énergie soutirée par client distributeur et par pays se présente comme suit :

**Tableau 9: Soutirage**

SOUTIRAGE	2018	2019
SOUTIRAGE CEET/TOGO	0	1 282 274 313
SOUTIRAGE SBEE/BENIN	0	1 354 197 518

En 2019, l'énergie soutirée par la CEET/TOGO et la SBEE/BENIN est respectivement de **1 282,274 GWh** et de **1 354,198 GWh** en 2019.

**Tableau 10 : Vente d'énergie en KWh par client**

Désignation	2018	2019	Taux d'accroissement
<b>VENTE</b>	<b>kWh</b>	<b>kWh</b>	
VENTE SNPT	49 831 000	44 410 000	-10,87%
VENTE WACEM	61 325 000	73 256 000	19,45%
VENTE SCANTOGO	97 629 000	103 702 000	6,22%
<b>TOTAL VENTE TOGO</b>	<b>208 785 000</b>	<b>221 368 000</b>	<b>6,02%</b>
VENTE SCB/LF	56 184 252	59 333 585	5,6%
<b>TOTAL VENTE BENIN</b>	<b>56 184 252</b>	<b>59 333 585</b>	<b>5,6%</b>
VENTE SONABEL	5 161 037	3 930 289	-23,84%

De l'analyse du tableau ci-dessus, il ressort globalement que l'énergie vendue par la CEB au Togo a augmenté de **6,02%** et celle vendue au Bénin a augmenté de **5,6%**.

L'énergie vendue au Burkina Faso a connu une baisse de 23,84% à cause d'une chute de demande.

#### **2.4.2.2.3 Pertes d'énergie sur le Réseau**

Les pertes d'énergie (intégrant les consommations des auxiliaires) sur le réseau de transport de la CEB en 2019 sont de **113,340 GWh** contre **190,249 GWh** en 2018. Cette baisse favorable s'explique par une meilleure répartition des sources (Importation et Productions) sur le réseau au plus près des charges. Cette énergie des pertes représente **4%** de l'énergie totale produite ou achetée par la CEB et ses clients distributeurs ou autres.

#### **2.4.2.2.4 Bilan des puissances enregistrées et facteur de charge**

Les puissances maximales (moyennes quarts horaires) appelées sur les réseaux interconnectés en 2019 sont les suivantes :

**CEB : 465,37 MW** le mardi 02 Avril 2019 à 20h00

**BENIN : 257,53 MW** le Jeudi 18 Avril 2019 à 19h00

**TOGO : 239,54 MW** le samedi 30 novembre 2019 à 21h00

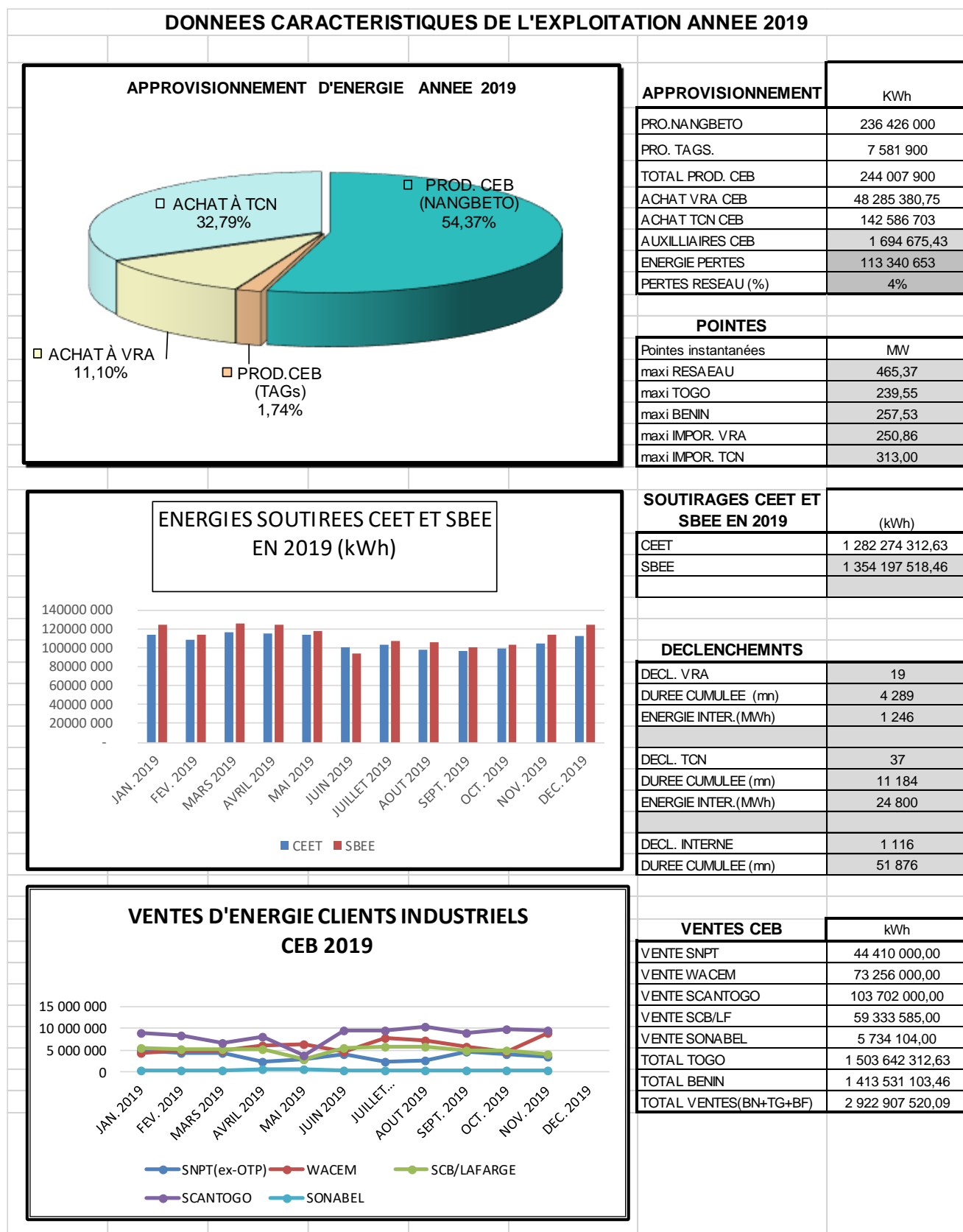
La demande totale d'énergie du réseau interconnecté est de **3 042 GWh** tandis que la puissance maximale moyenne quart horaire appelée est de **465,37 MW**. En conséquence, le **facteur de charge de l'année 2019** de **75,67%** contre **74,62%** en **2018**.

#### **2.4.2.2.5 : Qualité du service fourni**

En 2019, la qualité du service a été négativement impactée par :

- les déclenchements dus aux black-out partiels, qui sont au nombre de 56 contre 33 en 2018 et ont entraîné une énergie non fournie estimée à 26,046 MWh ; En effet, le réseau interconnecté de la CEB a connu 37 interruptions en 2019 en provenance de la TCN au Nigeria et 19 interruptions de la VRA/GridCo au Ghana ;
- les interruptions internes de fourniture autre que les black-out partiels, qui sont au nombre de 1 116 contre 1 365 en 2018 avec une durée cumulée de 51 876 mn contre 156 573 en 2018.

De façon récapitulative, les données caractéristiques d'exploitation de l'année 2019 se présentent comme ci-dessous :



## 2.2.4 Gestion des projets

Les activités relatives à la mise en œuvre des projets répertoriés au titre du budget exercice 2019, se présentent sommairement comme suit :

- la poursuite des travaux de **réhabilitation du barrage hydroélectrique de Nangbéto** ;
- la poursuite de la mise en œuvre du PGES (Plan de Gestion Environnementale et Sociale) et du PAR (Plan d'Action de Réinstallation) du projet de construction des **lignes 161 kV Onigbolo-Parakou et Sakété-Porto Novo** ;
- la poursuite des travaux du projet de **construction de la ligne interconnexion 330 kV Ghana-Togo-Bénin** et la mise en œuvre du PGES et du PAR ;
- la poursuite des travaux de construction de **la ligne 161 kV Bembèrèkè-Kandi-Malanville** avec la mise en service des nouveaux postes de Kandi et de Malanville, la nouvelle ligne 161 kV Bembèrèkè-Kandi-Malanville et les extensions dans les poste de Parakou et Bembèrèkè. La mise en œuvre du PGES (Plan de Gestion Environnementale et Sociale) et du PAR (Plan d'Action de Réinstallation) s'est aussi poursuivi ;
- le suivi de l'actualisation de l'étude de faisabilité et la préparation des documents d'Appel d'Offres de **l'interconnexion de la dorsale Nord 330 kV : Nigeria-Niger-Togo/Bénin-Burkina Faso** ;
- la poursuite des procédures de passation des marchés pour la sélection des entreprises et démarrage de l'étude du tracé et d'impact environnemental et social (EIES) du **projet de l'interconnexion 161 kV Kara - Mango - Dapaong - Mandouri - Frontière Togo/bénin et postes associés** ;
- le démarrage de l'étude du tracé et d'impact environnemental et social (EIES) ainsi que les études d'ingénierie du **projet de renforcement de l'interconnexion Nigéria - Bénin en 330 kV** ;
- la réalisation de l'étude de faisabilité technique, environnementale et sociale du **Projet d'interconnexion des réseaux électriques 161 kV de la CEB et 132 kV de la SONABEL** par l'équipe conjointe CEB / SONABEL et la signature par les premiers responsables des deux structures d'un Protocole d'Accord pour manifester leur intérêt mutuel et leur commune volonté d'œuvrer à sa réalisation.

De façon plus spécifique, l'état exhaustif des actions entreprises au 31 Décembre 2019, pour les principaux projets de développement de la CEB qui sont au nombre de onze (11) se présente comme suit :

## **1) CONSTRUCTION DES LIGNES 161 KV PARAKOU – ONIGBOLO ET SAKETE – PORTO-NOVO**

L'objectif de ce projet est d'alimenter d'une part la ville de Porto-Novo à partir du Poste existant de Sakété par la construction de la double ligne Sakété – Porto-Novo longue de 30 km et d'autre part, de permettre à travers la double ligne Onigbolo – Parakou longue de 256 km la création d'une voie secours pour l'alimentation du Nord Bénin / Nord Togo à partir du réseau sud de la CEB.

Quant à la recommandation portant sur la mise en œuvre des mesures sécuritaires au collège CEG 3 de Tchaourou où la ligne 161 kV a traversé une partie de la cour dudit collège, la CEB a construit un mur maçonné tout autour du pylône implanté dans cette cour et réalisé une clôture mixte maçonnée et grillagée à la fin de l'emprise le long de ladite cour. La réception définitive desdits travaux a été faite au mois de novembre 2019.

## **2) REHABILITATION DE L'AMENAGEMENT HYDROELECTRIQUE DE NANGBETO**

### **Données**

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| • Maitre d'ouvrage           | : Communauté Electrique du Bénin (CEB)          |
| • Etudes de Faisabilité      | : Coyne & Bellier                               |
| • Financement des études     | : Banque Mondiale et CEB                        |
| • Financement DAO et travaux | : KfW et CEB                                    |
| • Montant du financement KfW | : 23 millions Euros soit 11,5 millions par pays |
| • Coût estimatif du projet   | : 24,06 millions Euros                          |
| • Ingénieur Conseil          | : Groupement EDF/ISL Ingénierie                 |

### **2.1) Description du projet :**

L'aménagement hydroélectrique de Nangbéto constitue une pièce maîtresse du système de production d'énergie électrique de la CEB. L'aménagement avait bouclé ses 32 ans d'exploitation en 2019.

Son exploitation est aujourd'hui assujettie à l'obsolescence et au dérèglement de certains organes. Cette situation entraîne des dysfonctionnements dans la conduite de l'aménagement et un accroissement du taux de charge des équipes d'exploitation et de maintenance.

La digue principale du barrage a depuis sa mise en eau affiché un comportement différent des digues de même type. Au remplissage la pression augmente dans le noyau et approche la cote de retenu. Ce comportement est resté une préoccupation tout le long de la vie de l'ouvrage dont les mesures d'auscultation sont analysées et interprétées par EDF-DTG chaque année. Les résultats des mesures géophysiques et géotechniques rassurent que ce comportement peut être jugé acceptable en raison du bon fonctionnement du filtre. Néanmoins les Experts proposent la réalisation des puits de décharge, un réseau de piézomètre complémentaire et des travaux de protection par enrochement pour sécuriser les digues, les raccordements des digues avec la colline et le chenal d'évacuation aval.

Ainsi, l'examen très minutieux de l'état des installations s'impose, qu'il s'agisse des ouvrages de génie civil, des équipements de production d'électricité, des équipements annexes ou du poste départ et lignes d'évacuation d'énergie.

## **2.2) Etat d'avancement du projet**

En fin d'année 2019, le taux d'avancement du projet est estimé environ à 30% avec la réalisation des tâches suivantes :

- construction de la base vie (bâtiment industriel, zone de stockage, Guérite et parking) ;
- réhabilitation des studios et villas de la cité A ;
- construction de quatre villas dont deux de type T3 et deux autre de type T1 ;
- réhabilitation du portique 140 T ;
- réhabilitation des batardeaux amont des groupes ;
- début de réhabilitation des batardeaux des VEC ;
- début de réhabilitation des batardeaux aval des groupes ;
- réception à l'usine des armoires groupes et des VEC pour le contrôle commande ;
- réception à l'usine du bac à huile de régulation ;
- début de réhabilitation du groupe N°2 avec son démontage complet.

Rappelons que la CEB devra rembourser à la KfW, les frais liés à l'achat des transformateurs de puissance.



### **3) LIGNE 330 KV VOLTA – LOME C – SAKETE (DORSALE COTIERE)**

#### **3.1) Description et objectif**

Le projet WAPP Dorsale Sud de transport d'énergie électrique est un projet régional regroupant le Bénin, le Togo et le Ghana.

C'est l'un des projets prioritaires inscrits au Plan Directeur du WAPP pour interconnecter, de l'Ouest vers l'Est, les réseaux électriques du Ghana, du Togo, du Bénin et du Nigeria avec une ligne 330 kV.

Cette ligne reliera la centrale thermique de Takoradi (660 MW), au poste de Volta à proximité d'Accra, au poste de Davié au Togo, au poste de Sakété au Bénin et au poste de Ikeja West dans la banlieue de Lagos, capitale économique du Nigeria.

Initialement, le poste d'interconnexion de cette ligne au Togo était le poste de Momé-Hagou. L'option d'un poste d'interconnexion 330/161/20 kV à Lomé (Davié) au Togo a été choisie au lieu de Momé Hagou suite à une demande du Gouvernement Togolais.

Les travaux de construction des ouvrages de la partie béninoise sont financés par la BAD. L'accord de financement a été signé avec le Gouvernement de la République du Bénin et le crédit a été rétrocédé à la CEB. Quant au financement des ouvrages situés sur le territoire togolais, les accords de financement ont été signés le 1<sup>er</sup> juin 2010 entre le Gouvernement Togolais et la KfW.

Pour raccorder les postes 330 kV du projet au réseau 161 kV existant de la CEB, le projet a intégré un volet « Construction de lignes de raccordement 161 kV » sous financement de la BOAD.

L'adjudication des différents lots se présente comme suit :

<b>Marché</b>	<b>Lot</b>	<b>Désignation</b>	<b>Entreprise adjudicataire</b>
Marché 1	Lot 1A	Lignes 330 kV au Bénin	Consortium SAE-TLL
	Lot 1B	Lignes 330 kV au Togo	Consortium SAE-TLL
	Lot 1C	Lignes de raccordement 161 kV au Togo	Consortium SAE-TLL
Marché 2	Lot 2A	Extension du poste 330kV de Sakété au Bénin	INEO Energie Export
	Lot 2B	Construction du poste 330/161/20kV de Davié au Togo	Siemens Transmission & Distribution
	Lot 2C	Construction du poste 161/20kV de Légbassito au Togo	Siemens Transmission & Distribution
		Service de consultant pour le contrôle et la supervision des travaux de construction de la ligne d'interconnexion 330 kV Ghana-Togo-Bénin	Groupement CABIRA/SGS

Le détail caractéristique des différents lots est présenté sur le tableau ci-après

Entreprise adjudicataire	Désignation	N° des contrats	Dates de signature	Structure de Financement	Montant du marché				Date de mise en vigueur	Date d'achèvement initiale	Date d'achèvement actualisée
					Part en USD	Part en Euro	Part en XOF	Equivalent (XOF)			
SAE-TLL Consortium	Lignes 330 kV au Bénin	Marché 1 : Lot 1A 035/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	16-mai-13	FAD	7 892 000	2 789 446	1 108 559 142	6 884 315 772	02-mai-14	02-oct-15	15-avril-2020
SAE-TLL Consortium	Lignes 330 kV au Togo	Marché 1 : Lot 1B 034/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	16-mai-13	KfW	5 302 000	1 831 720	722 742 538	4 575 272 094	20-jan-14	20-juin-15	Achevé en 2019, en attente de MES
SAE-TLL Consortium	Lignes de raccordement 161 kV au Togo	Marché 1 : Lot 1C 033/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	16-mai-13	BOAD	2 107 000	275 000	199 846 000	1 433 734 175	13-mar-14	13-août-15	Achevé et MES
Siemens Transmission & Distribution	Construction du poste 161/20kV de Légbassito au Togo	Marché 2 : Lot 2C 022/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	17-avr-13	BOAD	-	7 750 352	1 192 072 457	6 275 970 104	13-nov-13	13-mai-15	Achevé en 2017 et MES
Siemens Transmission & Distribution	Construction du poste 330/161/20kV de Davié au Togo	Marché 2 : Lot 2B 023/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	17-avr-13	KfW	-	13 686 649	2 194 113 668	11 171 966 886	26-juil-13	26-jan-15	Achevé en sep. 16 et MES
		Marché 2 : Lot 2B1-Option A N°016/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2014	30-mar-14	CEB		2 252 529	37 440 440	1 515 002 605	16-juil-14	26-jan-15	Achevé en sep. 16 et MES
INEO Energie Export	Extension du poste 330kV de Sakété au Bénin	Marché 2 : Lot 2A 026/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	26-avr-13	FAD	-	5 042 180	483 903 929	3 791 357 300	09-oct-13	09-avr-14	Achevé en déc. 16, en attente de MES
Groupement CABIRA/SGS	Service de consultant pour le contrôle et la supervision des travaux de construction de la ligne d'interconnexion 330 kV Ghana-Togo-Bénin	054/CEB/DG/DED/ DAP/SAT/2013	16-juil-13	Banque Mondiale		329 498	489 116 050	705 252 570	16-sept-13	15-juil-15	
		Avenant N°1	14-oct-15	CEB		64 914,98	56 181 100	98 756 326	01-juil-15	30-sep-15	
		Avenant N°2	15-déc-15	CEB		75 450	105 040 750	154 535 950	01-oct-15	28-fév-16	
		Nouveau contrat en cours de régularisation		CEB		132 552	165 009 309	251 927 826	01-mar-16	31-oct-16	
		070/CEB/DG/DED/DAP/SAT/2016		BAD		231 542	224 256 253	376 137 193	01-nov-16	31-déc-17	
<b>TOTAL</b>								<b>37 234 228 801</b>			

### 3.2) Etat d'avancement physique

**Postes de Davié et de Légbassito** : Les travaux sont complètement achevés et les deux postes sont déjà mis en service.

**Poste de Sakété** : Tous les équipements sont installés et les essais individuels réalisés. Il reste la mise en service de la réactance et l'ensemble de l'extension qui sera faite après l'achèvement des travaux de la ligne 330 kV Frontière Togo/Bénin – poste de Sakété au Bénin.

L'achèvement partiel des travaux a été constaté le 13/12/2016. Depuis le 17 mars 2017, le certificat d'achèvement partiel a été délivré à INEO.

#### **Lignes 330 kV au Togo et au Bénin :**

Ces travaux sont confiés au consortium SAE-TLL. L'avancement physique des travaux au Togo et au Bénin se présente comme suit :

#### **Ligne 330 kV au Togo :**

Cette ligne d'une longueur totale de 81,5 km comporte deux tronçons à savoir, le tronçon Frontière Ghana/Togo - Poste de Davié (23 km) et le tronçon Poste de Davié – Frontière Togo/Bénin (58,5 km).

- **Frontière Ghana/Togo - Poste de Davié** : Les travaux de construction de la ligne 330 kV sur ce tronçon comportant 54 pylônes sont entièrement achevés et la ligne est déjà mise en service.
- **Poste de Davié - Frontière Togo/Bénin** : Sur ce tronçon qui dispose de 137 pylônes, les travaux sont également achevés. Ce tronçon de ligne sera raccordé, à la frontière Togo/Bénin, à la ligne 330 kV en cours d'achèvement au Bénin pour une mise en service de la ligne Davié-Sakété.

#### **Lignes de raccordement 161 kV au Togo :**

Cette composante comprend trois lignes 161 kV à savoir : Ligne 161 kV poste de Davié/poste de Légbassito, ligne de raccordement 161 kV Davié/ Lomé-Aflao et ligne de raccordement 161 kV Davié/ Momé Hagou.

- **Ligne 161 kV poste de Davié/poste de Légbassito** : Les travaux de construction de cette ligne sont terminés et elle a été déjà mise en service.

- Lignes de raccordement 161 kV (Davié/ Lomé-Aflao et Davié/ Momé Hagou) : les travaux de construction de ces deux lignes double ternes sont achevés et elles sont déjà mises en service

### **Ligne 330 kV au Bénin :**

A la date du 31 décembre 2019, le taux de réalisation des travaux de fondations est 98,86% et pour les travaux mécaniques, 218 pylônes sont déjà assemblés et levés sur un total de 263, soit un taux de réalisation de 82,89% avec environ 50,37 km de conducteurs déroulés sur 117 km prévus soit un taux de 43,05%.

Rappelons que tous les équipements prévus pour cette lignes 330 kV au Bénin sont déjà livrés et réceptionnés sur site.

Le taux d'avancement des travaux de ligne au Bénin est de **87,92%**.

La réalisation de cette ligne a connu quelques difficultés majeures au nombre desquelles nous pouvons citer entre autres :

- le retard dans la libération des emprises des lignes pour la réalisation des travaux de génie civil.
- La demande de cession de crédit de SAE envers TLL (ex GAMMON) accordée tardivement par les bailleurs ;
- Le blocage et le conditionnement de la fourniture de certains équipements et accessoires de ligne à la satisfaction de sa demande de cession de crédit de SAE envers TLL par les bailleurs ;
- le transfert des Affaires de GAMMON India Ltd vers Transrail Ligthning Ltd (TLL) et remplacement de GAMMON par TLL dans le Groupement SAE/Gammon qui devient SAE/TLL ;
- la clôture, avant la fin du projet, du prêt de la Banque Africaine du Développement (BAD) qui finance les travaux des composantes du projet sur le territoire du Bénin (lot 1A : Ligne 330 kV au Bénin et lot 2A : Extension du poste 330 kV de Sakété) et le contrat n°070/CEB/DG/DED/DAP/SAT/2016 de la mission de supervision et de contrôle de l'ensemble du projet.

## **4) CONSTRUCTION DE LA LIGNE 161 KV BEMBEREKE-KANDI-MALANVILLE**

### **4.1) Description et objectif**

Le projet a pour objet la construction d'une ligne 161 kV de 204 km reliant les localités de Bembèrèkè, Kandi et Malanville et trois postes de transformation 161/34,5 kV à Bembèrèkè, Kandi et Malanville ainsi que l'extension du poste de Parakou. L'objectif global du projet est d'améliorer et de sécuriser l'alimentation en énergie électrique des départements de l'Alibori et du Borgou à partir du réseau interconnecté de la CEB.

Le projet comprend les composantes suivantes : (i) études, (ii) construction de la ligne de transport 161 kV, (iii) construction des postes de transformation, (iv) mesures environnementales et sociales, (v) contrôle et surveillance des travaux, (vi) audit technique et financier du projet.

### **4.2) Etat d'avancement physique**

**Lignes de transport 161 kV Bembèrèkè-Kandi-Malanville (Lot 1)** : Ces travaux sont confiés à *INEO Energie Export*.

Le certificat d'achèvement des travaux a été délivré à l'entreprise INEO le 13 décembre 2018 et le Certificat Opérationnel le 20 mars 2019.

#### **Poste 161/34,5 kV de Parakou (Sous lot 2A)** :

Les travaux du montage des charpentes sont terminés et les équipements extérieurs HT sont montés. L'habillage et le traitement du transformateur de puissance sont terminés.

Tous les massifs sont exécutés. Le prolongement de la piste lourde est réalisé. Les équipements de Contrôle Commande Numérique et Télécom sont fournis et posés sur site.

Les travaux au poste de Parakou (les ouvrages d'extension) sont achevés le 21 septembre 2019 et le Certificat d'achèvement a été délivré à MRI-CHINT.

**Poste 161/34,5 kV de Bembèrèkè (Sous lot 2A) :**

Le Poste de Bembèrèkè a été mis en service les 11 et 12 mars 2019 et le Certificat d'achèvement a été délivré à MRI-CHINT le 03 janvier 2020.

**Poste 161/34,5 kV de Kandi (Sous lot 2B) :**

Les travaux sont achevés le 10/12/2018. Les essais de mise en service ont été réalisés le 07 décembre 2018 et la mise en exploitation a eu lieu le même jour. Le certificat d'achèvement est délivré à EIFFAGE le 17 décembre 2018.

**Le taux d'avancement global des travaux est de 100%**

**Poste 161/34,5 kV de Malanville (Sous lot 2B) :**

Les travaux sont achevés le 10/12/2018. Les essais de mise en service ont été réalisés le 08 décembre 2018 et mise en exploitation le même jour. Le certificat d'achèvement a été délivré à EIFFAGE le 17 décembre 2018.

EIFFAGE doit lever les réserves mineures énumérées dans le PV de constat d'achèvement des travaux.

**Intégration des postes de Bembèrèkè, Kandi et Malanville à la plateforme du centre de téléconduite (dispatching) de la CEB :**

Il est nécessaire de faire l'extension de la plateforme du centre de conduite de Lomé (dispatching) au fin d'intégrer les nouveaux postes de Bembèrèkè, Kandi, Malanville et l'extension du poste de Parakou. A cet effet, la CEB doit réaliser sans délai au niveau du dispatching (i) l'intégration du plan de téléinformation de nouveaux postes (ii) le paramétrage des équipements de communication installé dans les nouveaux postes et (iii) la création d'une adresse IP pour ces postes.

Etant donné que certaines de ces informations ne sont pas encore disponibles au niveau de la CEB et pour permettre aux entreprises d'avancer dans la fabrication des équipements de SCADA et de la télécommunication, la CEB a informé MRI&CHINT et EIFFAGE que les adresses IP seront transmises au moment du déploiement de la communication du poste de BEMBEREKE avec le Dispatching.

## **5) PROJET D'INTERCONNEXION 330 KV DORSALE NORD**

Le projet consiste en la construction d'une ligne 330 kV de Birnin Kebbi au Nigeria vers Niamey et Ouagadougou avec une dérivation à Zabori (Niger) pour l'interconnexion avec le réseau de la CEB à Malanville par l'extension du poste de Malanville. L'Etude de faisabilité de cette ligne a été réalisée par FICHTNER.

L'Unité de Gestion du Projet (UGP) a été mise en place courant 2019 et ses membres ont pris fonction à Abuja au Nigéria.

Un atelier s'est déroulé du 28 au 29 novembre 2019 à l'hôtel AZALAI. A la fin de ces activités, deux recommandations fortes ont été formulées à la CEB. Elles portent sur la demande de Déclaration d'Utilité Publique (DUP) pour le projet et la prorogation du Certificat de Conformité Environnemental (CCE). Ces deux (02) dossiers ont été élaborés courant le mois de décembre 2019.

## **6) PROJET D'INTERCONNEXION MEDIANE 330 KV DOUBLE TERNES NIGERIA-BENIN-TOGO-GHANA-COTE D'IVOIRE DE L'EEEOA**

Au cours de l'année 2019, la CEB pris part à la réunion d'évaluation des manifestations d'intérêt qui a eu lieu du 16 au 20 septembre 2019 à Cotonou. Cette réunion a été consacrée à l'évaluation des manifestations d'intérêt dans le cadre de la sélection des Consultants pour la préparation des études de préinvestissement. Deux listes restreintes de consultants ont été constituées :

- une liste restreinte pour les études du tracé de la ligne et d'impact environnemental et social (EIES),
- une liste restreinte pour les études de faisabilité et préparation des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO)

L'équipe du Service Environnement, Génie Civil et Mécanique de la CEB a effectué une mission de terrain du 1<sup>er</sup> au 06 février 2018 pour prospecter la zone afin d'apprécier les possibilités d'agrandissement des domaines des postes de Parakou et Kara d'une part et d'autre part rencontrer les autorités locales pour solliciter leur appui dans le processus d'acquisition des domaines complémentaires desdits postes.



---

## **7) RENFORCEMENT DE L'INTERCONNEXION NIGERIA - BENIN EN 330 KV**

Dans le cadre du projet de renforcement de la ligne 330 kV entre le Nigéria et le Bénin, le WAPP a signé des contrats avec les cabinets suivants :

- TRACTEBEL pour l'étude de faisabilité et la préparation du dossier d'Appel d'Offres et ;
- WSP pour la réalisation des études du tracé et les études d'impact environnementales et sociales.

Tous les consultants (TRACTEBEL et WSP) ont déjà déposé leurs rapports provisoires qui vont être validés en 2020.

Rappelons qu'au cours de la réunion de démarrage des études de tracé et d'impact environnemental et social, la CEB a demandé que le consultant WSP intègre dans ses études la possibilité d'amener la ligne au poste d'Onigbolo avant de la relier à celui de Sakété.

Le domaine actuel du poste d'Onigbolo se trouve être saturé par les équipements des différentes lignes qui arrivent actuellement dans le poste, il est donc impossible d'accueillir encore les équipements de la nouvelle ligne 330 kV en provenance du Nigéria. D'où la nécessité d'agrandir le domaine de ce poste qui est de 04 hectares. Les tractations sont en cours pour l'acquisition de ce domaine supplémentaire.

## **8) CONSTRUCTION DE LIGNE 161 KV KARA - MANGO – DAPAONG – MANDOURI et POSTES ASSOCIES**

### **8.1) Description et objectif**

Le projet de construction de la ligne 161 kV Kara - Mango – Dapaong – Mandouri – Frontière Togo/Benin et postes associés a pour objectif de connecter au réseau de la CEB les localités traversées qui sont actuellement alimentées par de petites centrales diesel fonctionnant au gasoil ou au fuel domestique entraînant des coûts prohibitifs à la CEET. Cette ligne assurera un bouclage du réseau interconnecté via le Nord du Ghana et permettra ainsi de sécuriser l'approvisionnement en énergie électrique de toutes les localités desservies.

### **8.2) Plan de financement du projet**

L'accord de crédit entre le Gouvernement de la République Togolaise et EXPORT IMPORT BANK OF INDIA a été signé le **20 juin 2014**, pour un montant de cinquante-deux millions de dollars US (52 000 000 USD). Il permettra le financement de la mise à

---

jour de l'Avant-Projet Détaillé et des travaux de construction de la ligne 161 kV reliant Kara- Mango-Dapaong-Mandouri- Frontière Togo/Benin ainsi que la supervision des travaux. Cet accord a été mis en vigueur le **16 septembre 2014**.

### **8.3) Etat d'avancement**

Au cours de l'année 2019, la CEB a continué le processus de passation des marchés par les évaluations des offres des soumissionnaires jusqu'à la réalisation des réunions de clarification. Tous les rapports ont été soumis au Bailleur pour avis de non objection.

## **9) CONSTRUCTION DES LIGNES D'INTERCONNEXION 161 KV NATITINGOU-PORGA-DAPAONG ET POSTES HT/MT ASSOCIES**

Dans la poursuite de l'exécution de son plan de développement, la CEB envisage de construire la ligne d'interconnexion Natitingou-Porga-Dapaong qui bouclera son réseau à l'extrême nord du Togo et du Bénin et à terme servira de point d'interconnexion avec le Burkina Faso. Le réseau du Ghana étant déjà interconnecté au réseau CEB à Dapaong. Le projet comprend :

- Sur le territoire du Bénin : la construction de la Ligne 161 kV Natitingou-Tanguiéta-Porga-frontière Bénin/Togo longue d'environ 125 km, l'extension du poste de Djougou ainsi que la construction des postes de Natitingou, Tanguiéta et Porga ;
- Sur le territoire du Togo : la construction de la ligne 161 kV Dapaong-Mandouri-frontière Togo/Bénin longue d'environ 90 km pour interconnecter Porga à Dapaong, l'extension du poste de Dapaong ainsi que la construction d'un poste à Mandouri.

En 2019, il a eu des travaux de réajustement du tracé aussi bien sur le territoire béninois que togolais par le groupement Liner Environnement et CER AIZO. C'est dans cet ajustement que le site initial du domaine du poste de Porga a été déplacé suite au constat que ledit site était dans la zone inondable de fleuve Kpendjari.

Notons que le tronçon Frontière Bénin/Togo-Dapaong est en cours d'exécution dans le cadre du projet de construction de la ligne 161 kV Kara-Mango-Dapaong-Mandouri-Frontière Bénin/Togo et postes associés.

## **10) ALIMENTATION EN ENERGIE ELECTRIQUE DU PORT AUTONOME DE COTONOU (PAC) EN UN POINT UNIQUE DE LIVRAISON HTB 63 KV DE 2X10 MVA PAR LIGNES PERSONNALISEES ET SECURISEES**

Par la convention MOD, la CEB exerce au nom et pour le compte du PAC :

- la gestion administrative et technique nécessaires à l'exécution du projet ;

- 
- la mise en œuvre des procédures de passation des marchés pour la sélection des cabinets d'études et de contrôle, des entreprises pour la réalisation des travaux ;
  - le suivi et le contrôle des travaux.

Signé le 06 octobre 2017, la notification à la CEB de l'ordre de service pour le démarrage de la mission de MOD par le PAC est intervenue le 05 juin 2018 suite à l'achèvement des démarches administratives pour la mise en vigueur de la Convention MOD.

L'étendu des travaux du projet revu à la séance de travail CEB/PAC du 14 novembre 2019 se compose de :

❖ **Rubrique 01 : Fourniture et installation des équipements d'une sous-station 63/20 kV de 2x 16 MVA**

❖ **Rubrique 02 : Construction de lignes HTB 63 kV**

La CEB a relevé que l'obtention du Certificat de conformité environnementale constitue une condition suspensive au décaissement ; pour ne pas bloquer le Projet, toutes les dispositions sont prises pour l'obtenir.

## **11) INTERCONNEXION DES RESEAUX ELECTRIQUES 161 KV DE LA CEB ET 132 KV DE LA SONABEL**

L'étude de faisabilité du Projet exécutée conjointement par la CEB et la SONABEL en octobre 2019 a confirmé la faisabilité technique et la rentabilité économique et financière dudit Projet pour les Parties.

Eu égard à la pertinence du Projet, les deux Parties ont entendu manifester leur intérêt mutuel et leur commune volonté d'œuvrer à sa réalisation, par un Protocole d'Accord en novembre 2019.

---

## **3 ETATS FINANCIERS**

3-1 Bilan Actif-Passif 2019

3-2 Compte de résultat 2019

3-3 Tableau des flux de trésorerie

3-4 Notes et Commentaires aux Etats Financiers

---

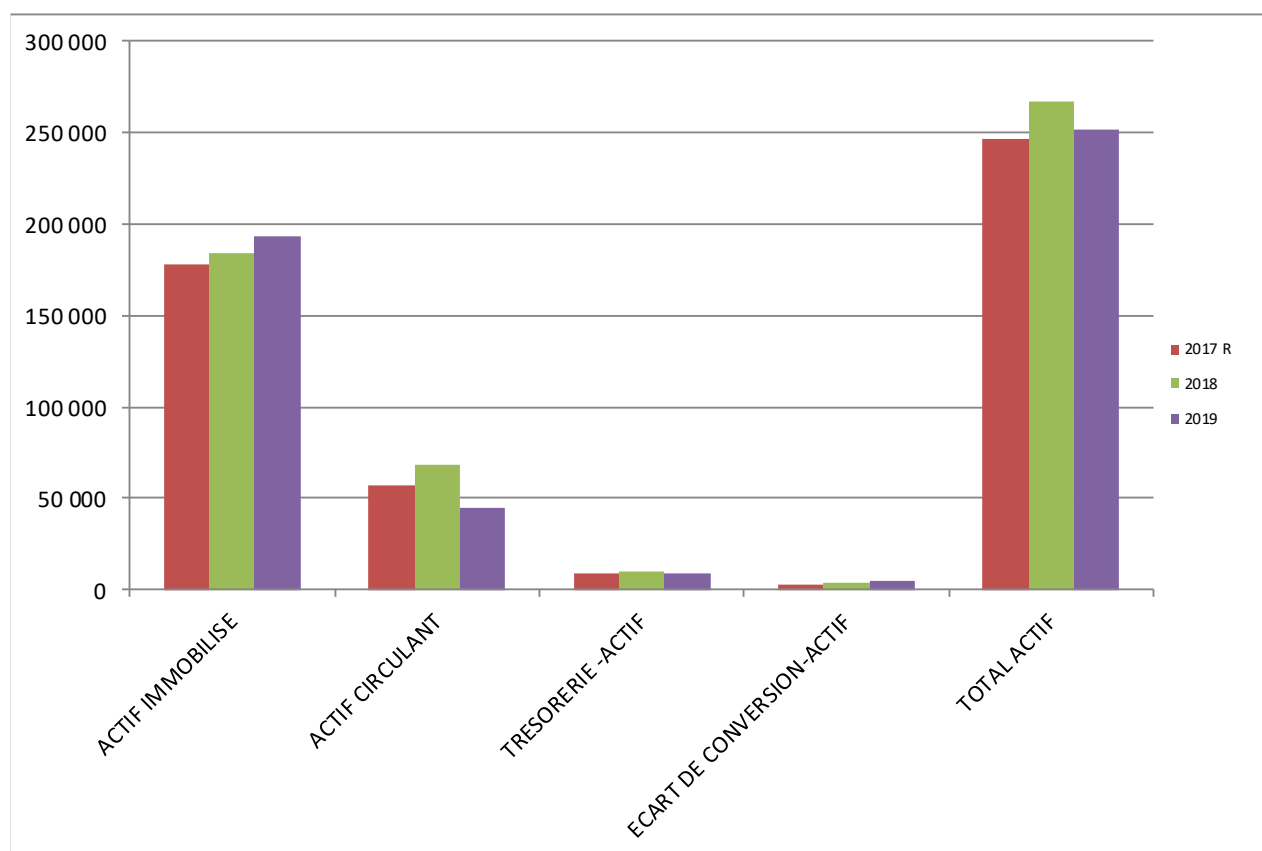
### **3.1 Bilan Actif-Passif 2019**

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**  
**ACTIF**  
(Montants exprimés en FCFA)

LIBELLES	NOTES	SOLDE AU 31/12/2019	SOLDE AU 31/12/2018
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>24 919 114</b>	<b>9 643 955</b>
Brut		482 611 475	461 112 677
Amortissements		-457 692 361	-451 468 722
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>155 608 368 196</b>	<b>128 614 166 642</b>
Brut		319 425 215 950	283 897 817 315
Amortissements		-163 816 847 754	-155 283 650 673
Avances et acomptes versés sur immobilisation		36 363 806 590	53 428 510 002
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		<b>1 778 158 476</b>	<b>1 778 539 356</b>
Titres de participation		0	0
Autres immobilisations financières		1 778 158 476	1 778 539 356
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	<b>2</b>	<b>193 775 252 376</b>	<b>183 830 859 955</b>
Actif circulant HAO		0	0
<b>Stocks et encours</b>		<b>1 233 049 213</b>	<b>4 191 628 810</b>
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>43 086 688 401</b>	<b>64 280 259 974</b>
Fournisseurs, avances et acomptes versés		2 582 310 115	2 545 116 935
Clients		27 805 243 639	51 691 542 180
Autres créances		12 699 134 647	10 043 600 859
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>3</b>	<b>44 319 737 614</b>	<b>68 471 888 784</b>
Titres de placement		0	0
Valeur à encaisser		0	0
Banques, Chèques postaux, Caisses		9 378 066 689	10 394 663 844
		0	
<b>TOTAL TRESORERIE ACTIF (III)</b>	<b>4</b>	<b>9 378 066 689</b>	<b>10 394 663 844</b>
ECARTS DE CONVERSION ACTIF (IV)	5	4 591 572 107	4 140 265 302
<b>TOTAL ACTIF (I+II+III+IV)</b>		<b>252 064 628 786</b>	<b>266 837 677 885</b>

**EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN-ACTIF DE 2017 A 2019**  
( en millions de francs cfa)

	<b>2017 R</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
ACTIF IMMOBILISE	177 519	183 831	193 775
ACTIF CIRCULANT	57 242	68 472	44 320
TRESORERIE -ACTIF	9 179	10 395	9 378
ECART DE CONVERSION-ACTIF	2 802	4 140	4 592
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>246 742</b>	<b>266 838</b>	<b>252 065</b>



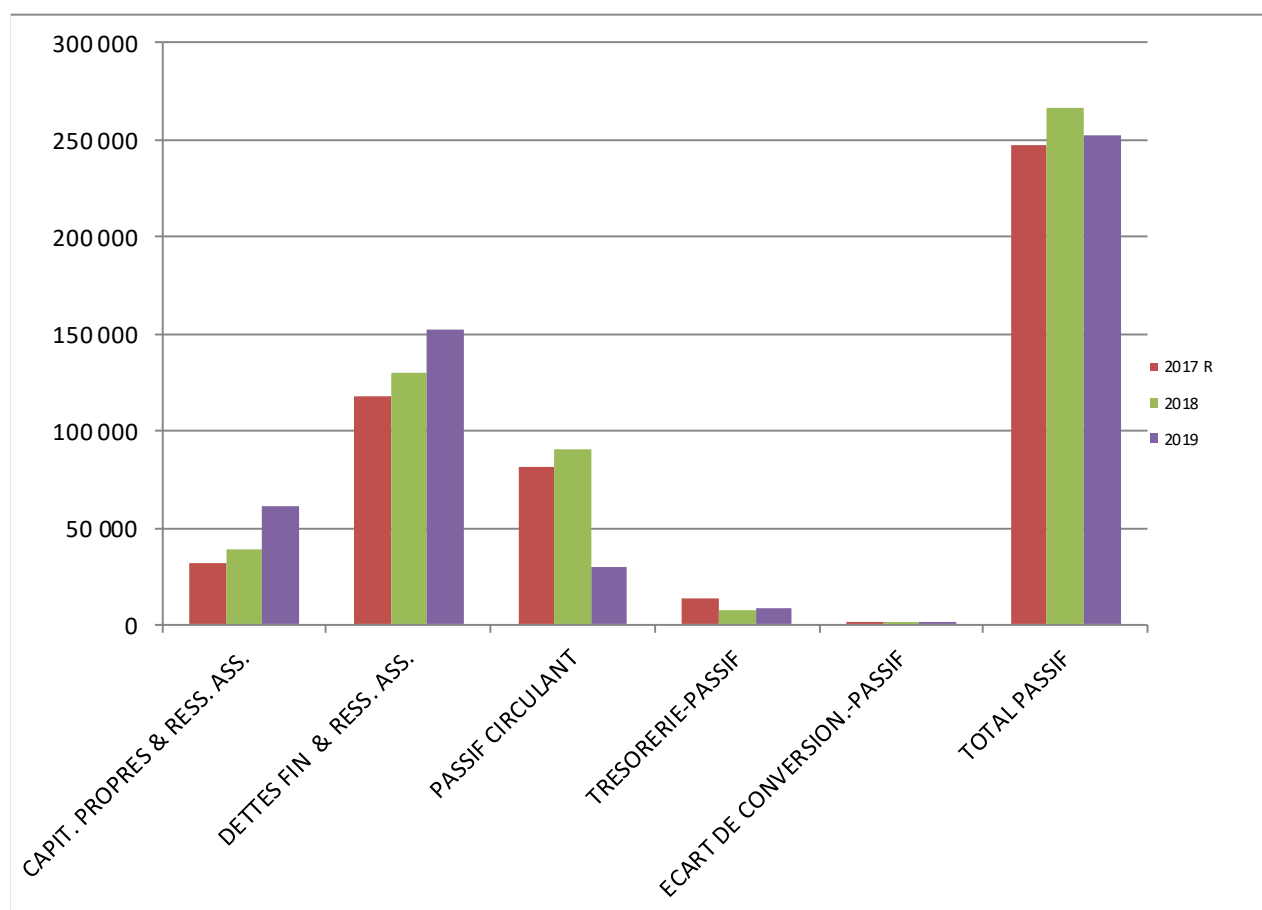
**BILAN AU 31 DECEMBRE 2019**  
**PASSIF**  
**(Montants exprimés en FCFA)**

LIBELLES	NOTES	SOLDE AU 31/12/2019	SOLDE AU 31/12/2018
Capital		26 350 000 000	26 350 000 000
Prime et réserves			
Ecart de réévaluation		2 475 000	2 475 000
Report à nouveau		-15 680 380 656	-22 219 696 326
<b>Résultat net de l'exercice</b>		<b>17 168 131 892</b>	<b>6 539 315 670</b>
Subvention d'investissement		29 049 457 882	23 801 809 356
Provisions réglementées et fonds assimilés		4 125 398 317	4 364 569 423
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES &amp; RESS.ASSIM (I)</b>	<b>6</b>	<b>61 015 082 435</b>	<b>38 838 473 123</b>
Emprunts et dettes financières diverses		144 566 268 768	116 926 367 066
Dettes de location acquisition		0	0
Provisions financières pour risques et charges		7 900 905 800	12 556 385 584
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESS. ASS. (II)</b>	<b>7</b>	<b>152 467 174 568</b>	<b>129 482 752 650</b>
<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I+II)</b>		<b>213 482 257 003</b>	<b>168 321 225 773</b>
Dettes circulantes HAO		1 316 102 904	570 131 333
Clients avances reçues		3 163 358	5 134 714 551
Fournisseurs d'exploitation		16 418 668 666	67 686 954 041
Dettes fiscales et sociales		1 856 115 154	1 667 634 667
Autres dettes		9 947 854 126	14 591 546 869
Risques provisionnés		536 695 322	705 699 408
<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>	<b>8</b>	<b>30 078 599 530</b>	<b>90 356 680 869</b>
Banques crédits escompte		0	0
Banques, Etablis. Financ. Et credit de tresorerie		8 239 289 772	7 958 735 370
<b>TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV)</b>	<b>9</b>	<b>8 239 289 772</b>	<b>7 958 735 370</b>
ECARTS DE CONVERSION PASSIF (V)	10	264 482 481	201 035 873
<b>TOTAL PASSIF (I+II+III+IV +V)</b>		<b>252 064 628 786</b>	<b>266 837 677 885</b>



**EVOLUTION DES GRANDES MASSES DU BILAN-PASSIF DE 2017 A 2019**  
( en millions de francs cfa)

	<b>2017 R</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
CAPIT. PROPRES & RESS. ASS.	32 210	38 838	61 015
DETTES FIN & RESS. ASS.	117 846	129 483	152 467
PASSIF CIRCULANT	81 174	90 357	30 079
TRESORERIE-PASSIF	13 732	7 959	8 239
ECART DE CONVERSION.-PASSIF	1 780	201	264
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>246 742</b>	<b>266 838</b>	<b>252 065</b>



---

### **3.2 COMPTE DE RESULTAT 2019**

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2019**

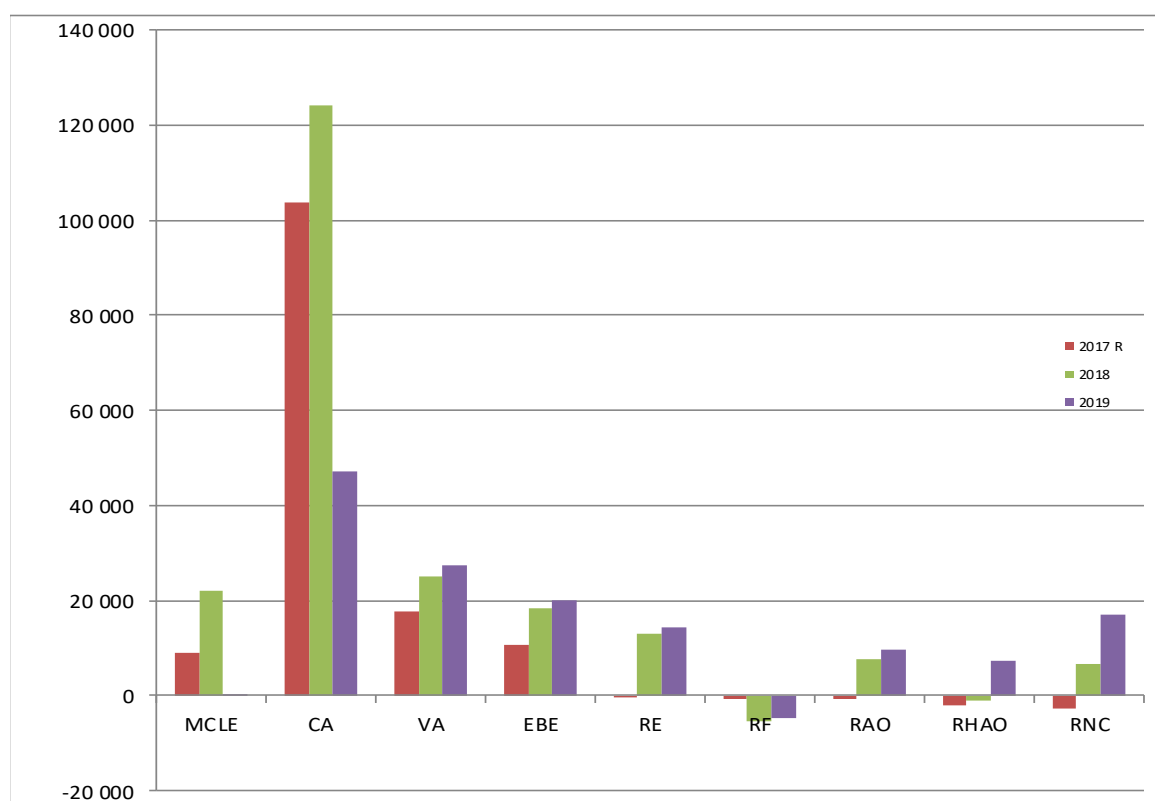
(Montants exprimés en FCFA)

<b>LIBELLES</b>	<b>NOTES</b>	<b>SOLDE AU 31/12/2019</b>	<b>SOLDE AU 31/12/2018</b>
Vente d'énergie	11	8 945 604 393	102 774 118 614
Achat d'énergie	12	-8 754 884 821	-80 825 179 912
Variations de stocks		0	0
<b>MARGE COMMERCIALE</b>		<b>190 719 572</b>	<b>21 948 938 702</b>
Ventes de produits fabriqués	11	11 210 970 094	14 418 493 018
Travaux, services vendus	11	26 458 351 820	6 303 370 416
Produits accessoires	11	431 329 501	550 459 833
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>	11	<b>47 046 255 808</b>	<b>124 046 441 881</b>
Production immobilisée		0	
Subvention d'Exploitation	11	334 915 635	0
Autres produits	11	322 896 578	1 208 798 166
Transfert de charges d'exploitation	11	781 572 653	474 808 245
Achats de matières premières et fournitures liées	12	-401 401 539	-3 826 788 093
Var stock matières premières et fournitures liées	12	-10 424 980	-2 241 768
Autres achats	12	-1 737 104 718	-1 373 144 470
Variation de stocks d'autres approvisionnements	12	146 245 952	-642 853 429
Transports	12	-29 007 134	-24 145 831
Services extérieurs	12	-6 559 242 752	-8 866 983 767
Impôts et taxes	12	-6 633 550	-6 333 708
Autres charges	12	-3 598 356 683	-5 165 554 659
<b>VALEUR AJOUTEE</b>		<b>27 534 830 449</b>	<b>24 996 822 655</b>
Charges de personnel	12	-7 431 436 826	-6 467 679 107
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>		<b>20 103 393 623</b>	<b>18 529 143 548</b>
Reprises d'amortissements, de provisions et de dépréciations	11	2 864 677 586	2 345 169 835
Dotations aux amortissements, aux provisions et aux dépréciations	12	-8 555 038 524	-7 870 158 556
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		<b>14 413 032 685</b>	<b>13 004 154 827</b>
Revenus financiers et assimilés	13	185 090 448	201 239 378
Reprises de provisions et de dépréciations financières		0	0
Transfert de charges financières		0	0
Frais financiers et charges assimilées	14	-4 638 753 308	-4 914 697 830
Dotation aux provisions et aux dépréciations financières	14	-222 178 825	-552 422 514
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		<b>-4 675 841 685</b>	<b>-5 265 880 966</b>
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>9 737 191 000</b>	<b>7 738 273 861</b>
Produits des cessions d'immobilisations	15	1 515 000	39 319 153
Autres produits HAO	16	7 429 425 892	248 282 744
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		0	-13 376 399
Autres charges HAO		0	-1 473 183 689
<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>7 430 940 892</b>	<b>-1 198 958 191</b>
<b>RESULTAT NET COMPTABLE</b>	17	<b>17 168 131 892</b>	<b>6 539 315 670</b>

**EVOLUTION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION DE 2017 A 2019**

( en millions de francs cfa)

	2017 R	2018	2019
<b>MCLE</b>	9 006	21 949	191
<b>CA</b>	103 673	124 046	47 046
<b>VA</b>	17 616	24 997	27 535
<b>EBE</b>	10 798	18 529	20 103
<b>RE</b>	-11	13 004	14 413
<b>RF</b>	-695	-5 266	-4 676
<b>RAO</b>	-706	7 738	9 737
<b>RHAO</b>	-2 090	-1 199	7 431
<b>RNC</b>	<b>-2 796</b>	<b>6 539</b>	<b>17 168</b>



**MCLE** : MARGE COMMERCIALE  
**CA** : CHIFFRE D'AFFAIRES  
**VA** : VALEUR AJOUTEE  
**EBE** : EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION  
**RE** : RESULTAT D'EXPLOITATION  
**RF** : RESULTAT FINANCIER  
**RAO** : RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES  
**RHAO** : RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES  
**RNC** : RESULTAT NET COMPTABLE

---

### **3.3 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

REF	LIBELLES	NOTE	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
<b>ZA</b>	<b>Trésorerie nette au 1<sup>er</sup> janvier</b> (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	2 435 928 474,00	(4 552 644 855,00)
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
FA	<b>Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)</b>	+	23 679 372 812	17 022 468 387
FB	- Actif circulant HAO <sup>(1)</sup>	-	-	-
FC	- Variation des stocks	-	(95 745 742)	645 095 197
FD	- Variation des créances	-	18 611 671 653	(14 901 734 288)
FE	+ Variation du passif circulant <sup>(1)</sup>	+	(58 388 353 627)	9 972 193 435
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE): .....</b>		<b>(39 872 427 716)</b>	<b>(4 284 445 656)</b>
<b>ZB</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)</b>	B	<b>(16 193 054 904)</b>	<b>12 738 022 731</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>			
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	-	(21 498 798)	-
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	-	(14 984 042 097)	12 814 987 216
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-	-	-
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	+	1 515 000	39 319 153
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	+	-	66 156 120
<b>ZC</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)</b>	C	<b>(15 004 025 895)</b>	<b>(12 709 511 943)</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>			
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux	+	-	-
FL	+ Subventions d'investissement reçues	+	5 279 512 275	360 732 607
FM	- Prélèvements sur le capital	-	-	-
FN	- Dividendes versés	-	-	-
<b>ZD</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)</b>	D	<b>5 279 512 275</b>	<b>360 732 607</b>
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>			
FO	+ Emprunts	+	28 673 858 278	12 861 759 732
FP	+ Autres dettes financiers	+	-	-
FQ	- Remboursements des emprunts & dettes financières	-	(4 053 441 311)	6 262 429 798
<b>ZE</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	E	<b>24 620 416 967</b>	<b>6 599 329 934</b>
<b>ZF</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	F	<b>29 899 929 242</b>	<b>6 960 062 541</b>
<b>ZG</b>	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)</b>	G	<b>(1 297 151 557)</b>	<b>6 988 573 329</b>
<b>ZH</b>	<b>Trésorerie nette au au 31 décembre ( A + G )</b> Contrôle: Trésorerie actif N- Trésorerie Passif N	H	<b>1 138 776 916,60</b>	<b>2 435 928 474,00</b>
	(1) A l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variations des créances sur subventions d'investissements reçues).			
	TRESORERIE-ACTIF ( N )		9 378 066 689	10 394 663 844
	TRESORERIE-PASSIF ( N )		8 239 289 772	7 958 735 370
	<b>CONTROLE : TRESORERIE ACTIF ( N ) - TRESORERIE PASSIF ( N )</b>		<b>1 138 776 917</b>	<b>2 435 928 474</b>

---

### **3.4 NOTES ET COMMENTAIRES AUX ETATS FINANCIERS**

---

### **3.4.1 RESUME DES METHODES ET PRINCIPES COMPTABLES**

Les états financiers au 31 décembre 2019 ont été élaborés selon les règles de la comptabilité privée et sont présentés suivant le référentiel du Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (SYSCOHADA)-Révisé adopté le 26 Janvier 2017 et entré en vigueur le 1er janvier 2018.

Ce nouvel acte uniforme abroge, notamment en son article 112, les dispositions de l'ancien acte uniforme portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises ainsi que toutes les dispositions de droit interne antérieures et contraires. Il implique également des changements majeurs visant à améliorer la pertinence et la fiabilité de l'information financière.

Le système comptable adopté est le système normal.

Les méthodes et principes comptables utilisés se présentent comme suit :

#### **3.4.1.1 Immobilisations incorporelles (note XX)**

Elles sont constituées de licences et de logiciels et sont amorties suivant la méthode linéaire.

Les taux d'amortissement utilisés sont les suivants :

Licences	20%
Logiciels	20 % et 33 %

#### **3.4.1.2 Immobilisations Corporelles (note XX)**

Les immobilisations corporelles sont enregistrées à leur coût d'acquisition selon le principe du coût historique et sont amorties suivant la méthode linéaire basée sur leur durée de vie probable.

Les taux appliqués sont les suivants :

Bâtiments	:	5 %
Centrale Génie Civile	:	2 %
Installations électriques	:	5 %
Installations Télécoms	:	5 %
Services Auxiliaires	:	5 %



---

Lignes haute tension	:	3,3 %
Lignes moyenne tension	:	5 %
Agencements	:	10 %
Matériels et Mobiliers	:	20 % et 10 %
Matériels de transport	:	20 %.

### **3.4.1.3 Les titres de participation**

Les titres de participation sont comptabilisés à leur valeur d'acquisition.

### **3.4.1.4 Provision pour dépréciation de créances**

Une provision de 100 % est constituée sur les créances âgées de 4 ans et plus.

### **3.4.1.5 Vente et transport d'énergie électrique**

Les ventes d'énergie électrique sont comptabilisées sur la base des factures émises à partir des relevés mensuels de consommations des clients effectués dans les différents postes de la CEB. Il en est également des prestations de transport d'énergie.

### **3.4.1.6 Indépendance des exercices**

Les charges imputables à l'exercice et pour lesquelles les factures ne sont pas reçues sont estimées et une provision est constituée à la clôture de l'exercice.

Les charges payées ou comptabilisées d'avance sont enregistrées dans un compte de régularisation actif.

### **3.4.1.7 Stocks**

Les stocks sont comptabilisés à leur coût d'acquisition et tenus suivant l'inventaire permanent. Ils font l'objet d'un inventaire général en fin d'exercice et sont valorisés suivant la méthode du coût moyen pondéré après chaque entrée.

Les pièces de rechange principales et les pièces de sécurité à utiliser sur plus d'un exercice sont immobilisées.

---

### **3.4.1.8 Dettes en devises**

Les dettes en devises sont évaluées au cours de clôture d'exercice et les pertes ou les gains de change potentiels sont enregistrés dans les comptes d'écarts de conversion à l'actif ou au passif. Les pertes de change potentielles (écarts de conversion - actif) font l'objet de provisions à 100 % pour les dettes à court terme et de provisions étalées sur la durée de vie restant à courir jusqu'au terme des remboursements pour les dettes à long terme. Toutefois les dettes échues et non payées à la clôture sont évaluées au cours de la date d'échéance pour la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA).

### **3.4.1.9 Subventions d'investissement**

Les subventions d'investissement enregistrées au passif du bilan sont amorties au même taux que les immobilisations qu'elles ont servies à financer.

### **3.4.1.10 Provision spéciale de réévaluation**

Elle est la contrepartie de l'augmentation de l'actif immobilisé réévalué.

### **3.4.1.11 Provision pour faible pluviométrie**

Il s'agit de provision pour couvrir la baisse du résultat liée à une faible pluviométrie (année sèche) dans le bassin de Nangbéto.

### **3.4.1.12 Disponibilités en devises**

Les soldes des comptes de trésorerie en devises sont évalués au cours de clôture. Les écarts dégagés sont passés en gains ou pertes de change selon que l'évaluation au cours de clôture augmente ou diminue les soldes.

## 3.4.2 ACTIF IMMOBILISE (Note 2)

### 3.4.2.1 Immobilisations incorporelles

Les variations intervenues dans les comptes d'immobilisations incorporelles se présentent comme suit :

DESIGNATIONS	Soldes au 31/12/2018	Acquisitions ou dotations	Transfert/ Cession	Soldes au 31/12/2019
<b>Valeurs brutes</b>				
Frais de développement	0			0
Licences	50 052 208			50 052 208
Logiciels	411 060 469	21 498 798 (a)		432 559 267
<b>Total brut</b>	<b>461 112 677</b>	<b>21 498 798</b>	<b>0</b>	<b>482 611 475</b>
<b>Amortissements</b>				
Frais de développement	0			0
Licences	-50 052 208			-50 052 208
Logiciels	-401 416 514	-6 223 639		-407 640 153
<b>Total amortissements</b>	<b>-451 468 722</b>	<b>-6 223 639</b>	<b>0</b>	<b>-457 692 361</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>9 643 955</b>	<b>15 275 159</b>	<b>0</b>	<b>24 919 114</b>

(a) Il s'agit de l'acquisition d'un logiciel de simulation de réseau électrique PSSE.

### 3.4.2.2 Immobilisations corporelles

Les variations intervenues dans les immobilisations corporelles s'analysent comme suit :

DESIGNATIONS	Soldes au 31/12/2018	Acquisitions ou dotations	Cession/rebut	Transfert+/-		Soldes au 31/12/2019
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	2 268 034 013					2 268 034 013
Bâtiments	54 082 043 623	81 937 783 (a)				54 163 981 406
Installations,agencements	146 658 852 747	10 241 684 496 (b)		4 003 019 350 (b)		160 903 556 593
Matériels	21 839 192 564	28 443 086 (c)		0		21 867 635 650
Matériels de transport	2 543 513 445	42 232 114 (d)	-15 400 000 (d)			2 570 345 559
	<b>227 391 636 392</b>	<b>10 394 297 479</b>	<b>-15 400 000</b>	<b>4 003 019 350</b>		<b>241 773 553 221</b>
<b>Immobilisations en cours</b>	<b>56 506 180 923</b>	<b>25 148 501 156 (e)</b>			<b>-4 003 019 350 (e)</b>	<b>77 651 662 729</b>
<b>Total brut</b>	<b>283 897 817 315</b>	<b>35 542 798 635</b>	<b>-15 400 000</b>	<b>4 003 019 350</b>	<b>-4 003 019 350</b>	<b>319 425 215 950</b>
<b>Amortiss/Déprec</b>						
Bâtiments	-36 818 764 512	-1 377 546 071				-38 196 310 583
Installations,agencements	-95 343 477 356	-6 419 985 554		96 937		-101 763 365 973
Matériels	-20 859 560 045	-597 232 576		120 867		-21 456 671 754
Matériels de transport	-2 261 848 760	-154 050 684		15 400 000		-2 400 499 444
<b>Total amortissements</b>	<b>-155 283 650 673</b>	<b>-8 548 814 885</b>	<b>0</b>	<b>15 617 804</b>	<b>0</b>	<b>-163 816 847 754</b>
<b>Valeurs nettes</b>	<b>128 614 166 642</b>	<b>26 993 983 750</b>	<b>-15 400 000</b>	<b>4 018 637 154</b>	<b>-4 003 019 350</b>	<b>155 608 368 196</b>

- 
- a) La rubrique Bâtiments a enregistré la réhabilitation du 5<sup>ème</sup> étage du siège pour 41,072 millions de FCFA et la construction du bâtiment annexe servant de siège pour la coopérative d'épargne et de crédit des travailleurs de la CEB pour 40,866 millions de FCFA.
- b) Les installations et agencements ont enregistré de nouvelles acquisitions pour 14 245 millions de FCFA dont principalement l'immobilisation du poste de Davié pour 14 233 millions de FCFA.
- c) Il s'agit essentiellement des achats de matériels et mobiliers de bureau pour 23,646 millions de FCFA, du matériel informatique pour 3,473 millions de FCFA.
- d) La rubrique Matériels de transport a enregistré l'immobilisation de 2 véhicules issus du projet de construction du poste de Davié pour un montant total de 41,237 millions de FCFA. La diminution de 15,400 millions de FCFA observée provient de la sortie d'un véhicule usagé de marque Toyota Avensis.
- e) Les immobilisations en cours ont connu une augmentation provenant :
- d'une part des dépenses relatives aux divers projets arrivés à terme et ayant fait l'objet d'une réception opérationnelle en 2019,
  - et d'autre part de l'immobilisation des pièces de rechanges de sécurité en application des directives du SYSCOHADA REVISE.

Par contre la diminution de cette rubrique provient du transfert des indemnités relatives à l'immobilisation du poste de Davié.

### **3.4.2.3 Avances et acomptes sur immobilisations**

Il s'agit essentiellement des avances versées dans le cadre des travaux ou projets en cours de réalisation. Le solde de 36 364 millions de FCFA est détaillé dans le tableau dans le tableau suivant :

<b>PROJETS</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>
Renforcement des postes de CIMAO et de MOME-HAGOU	3 792 782 599
Extension du poste 330 kV de SAKETE	3 513 272 430
Construction lignes 63 kV ONIGBOLO ET NOCIBE	1 198 893 075
Fourniture et installation d`un second transformateur et matériel associé au poste de DAVIE	1 398 424 197
Construction, supervision et contrôle, ligne 330 kV GHANA-TOGO-BENIN	13 060 227 104
Réhabilitation de la Centrale hydroélectrique de NANGBETO	3 714 518 529
Extension du postes 161/34,5 kV de PARAKOU et construction du poste 161/34,5 kV de BEMBEREKE	8 213 908 754
Fourniture et montage ligne double terre 161kV PARAKOU ONIGBOLO	1 063 936 345
Etudes de faisabilité ligne 161 kV Natitingou-Porga-Dapaong	344 010 209
Divers projets	116 774 672
Dépréciation	- 52 941 324
<b>TOTAL</b>	<b>36 363 806 590</b>

### 3.4.2.4 Immobilisations financières

#### 3.4.2.4.1 Titres de participation

La CEB détient des titres de participation pour un montant de 52 millions de francs CFA dans les sociétés SOTOGAZ et BENGAZ, sociétés créées dans le cadre du gazoduc Ouest Africain. Ces titres sont totalement dépréciés au 31/12/2019.

#### 3.4.2.4.2 Autres immobilisations financières

Ce poste a enregistré les dépôts versés en caution pour l'abonnement d'eau, d'électricité, de téléphone, de gaz, pour un montant de 17,9 millions de francs CFA, l'avance faite à la Direction du Trésor et de la Comptabilité Publique du Bénin dans le cadre du Projet Fourniture Service de l'Energie pour 100 millions de francs CFA et les dépôts à long terme et intérêts courus associés pour 1 660 millions de FCFA.

---

### 3.4.3 ACTIF CIRCULANT (note 3)

L'actif circulant se détaille comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Actif circulant HAO	0	0
Stock et encours	1 233 049 213	4 191 628 810
Fournisseurs avances versées	2 481 274 370	2 545 116 935
Clients	27 805 243 639	51 691 542 180
Autres créances	12 699 134 647	10 043 600 859
<b>Total</b>	<b>44 218 701 869</b>	<b>68 471 888 784</b>

#### 3.4.3.1 Stocks

Les stocks sont constitués essentiellement de combustible (Jet A1), de pièces de rechange et d'huiles, principalement les huiles Volt Esso. Ces stocks sont tenus suivant la méthode de l'inventaire permanent et sont valorisés au coût moyen unitaire pondéré après chaque entrée.

Les stocks se détaillent comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Jet A1	112 930 128	123 355 108
Huiles et lubrifiant	154 768 594	187 061 155
Carburant	42 675 809	21 882 686
Pièces de rechange (a)	1 078 869 175	3 975 449 124
	<b>1 389 243 706</b>	<b>4 307 748 073</b>
Provisions/pièces de rechange	-156 194 493	-116 119 263
<b>Total</b>	<b>1 233 049 213</b>	<b>4 191 628 810</b>

---

(a) La diminution des stocks est due à l'immobilisation des pièces de rechanges de sécurité pour une valeur de 3 054 millions de FCFA en application des directives du SYSCOHADA REVISE.

### **3.4.3.2 Fournisseurs avances et acomptes**

Les avances consenties à ces fournisseurs concernent essentiellement les études de projets, les achats de pièces de rechange et l'assistance à la CEB pour l'indemnisation et l'obtention des titres fonciers relatifs aux domaines retenus dans le cadre des projets. Il s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Me TOFIO	26 523 000	157 144 860
Me HILLAH	7 500 000	7 500 000
BF CONSEIL	36 755 500	36 755 500
PRATT & WITHNEY	42 973 795	112 160 112
E-HUB	19 324 320	19 324 320
ODIAHE		8 015 000
TRACTABEL	329 455 614	322 896 014
FOURNISSEURS RARES TOGO	86 291 710	79 351 387
SCHNEIDER	12 009 440	12 009 440
T & D POWER SOLUTIONS	377 373 201	334 018 243
CG HOLDING BELGIUM	54 757 414	54 757 414
FORNISSEURS RARES BENIN	131 311 128	117 527 301
Me LAGUIDE	96 009 300	96 009 300
GEMCO	13 040 425	13 040 425
RTE INTERNATIONAL	27 212 376	27 212 376
ALAIN SABATON	11 321 818	11 321 818
ME ACOUETÉY	542 387 694	245 009 789
PAL BIOGENIE CYBER WORKS CORPORAT	-	22 915 600
CREOPSE	13 046 656	13 046 656
GORDON APLEBY	14 552 078	14 277 685
JEAN ETIENNE KLIMPT	24 150 104	23 694 730
VOITH Hydro	101 035 745	101 035 745
DIVERS FOURNISSEURS EN DEVISES	334 111 353	221 491 574
AUTRES	281 167 444	494 601 646
<b>Total Fournisseurs/avances</b>	<b>2 582 310 115</b>	<b>2 545 116 935</b>
<b>avance fournisseurs douteux</b>	15 891 806	15 891 806
<b>Provisions</b>	- 15 891 806	- 15 891 806
<b>Net</b>	<b>2 582 310 115</b>	<b>2 545 116 935</b>

### 3.4.3.3 Clients

D'un montant net de 27 805 millions de francs CFA au 31 décembre 2019, ce poste s'analyse comme suit :



<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
<b>CLIENTS ORDINAIRES</b>		
SNPT	476 580 000	605 215 000
CEET	598 587 901	29 468 893 882
WACEM	1 031 447 936	685 333 986
SBEE	872 971 994	12 983 267 294
SCB LAFARGE	500 005 935	581 341 410
SONABEL	79 926 958	50 146 742
SCAN TOGO	1 247 610 004	1 147 185 000
<b>TRANSPORT ET TRANSIT</b>		
CEET	11 604 849 127	1 739 678 000
SBEE	11 275 756 978	3 100 065 401
<b>Total clients ordinaires</b>	<b>27 687 736 833</b>	<b>50 361 126 715</b>
<b>CLIENTS DOUTEUX</b>		
IFG	34 263 983	34 263 983
<b>Total clients douteux</b>	<b>34 263 983</b>	<b>34 263 983</b>
<b>CLIENTS FACTURES A ETABLIR</b>		
CEET		436 767 000
SONABEL	106 838 536	
SBEE	10 668 270	893 648 465
<b>Total clients factures à établir</b>	<b>117 506 806</b>	<b>1 330 415 465</b>
<b>TOTAL CLIENTS BRUTS</b>	<b>27 839 507 622</b>	<b>51 725 806 163</b>
Provisions	-34 263 983	-34 263 983
<b>CLIENTS NETS</b>	<b>27 805 243 639</b>	<b>51 691 542 180</b>

### 3.4.3.4 Autres créances

Cette rubrique se présente comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Personnel avance	147 334 729 (a)	168 405 104
Débiteurs divers	10 061 694 684 (b)	4 859 020 567
Compte transitoire actif	987 319 198 (c)	4 210 109 953
Débours et frais médicaux	19 809 295	7 660 889
Subvention d'investissement à recevoir	712 779 885 (d)	
Produits à recevoir	0	22 812 612
Charges constatées d'avance	770 196 856 (e)	775 591 734
<b>Total</b>	<b>12 699 134 647</b>	<b>10 043 600 859</b>
Débiteurs douteux	854 586 307 (f)	854 586 307
<b>Total brut</b>	<b>13 553 720 954</b>	<b>10 898 187 166</b>
Provisions	-854 586 307	-854 586 307
<b>Créances nettes</b>	<b>12 699 134 647</b>	<b>10 043 600 859</b>

(a) Il s'agit des avances consenties au personnel sous forme de frais d'hospitalisation ou de frais d'hébergement dans le cadre des missions, de dépassement de quotas d'électricité en cours de remboursement et non encore régularisés au 31 décembre 2019.

(b) Il s'agit essentiellement des factures de cession de gaz à la CEET, à AXXELA et à la SBEE et non réglées au 31 décembre 2019, et de divers débiteurs à régulariser.

(c) Le compte transitoire actif est constitué du solde des charges immobilisées transférées dans le cadre de la mise en vigueur du SYSCOHADA-Révisé. Ce montant est repris sur trois ans à partir de l'exercice 2019.

(d) Il s'agit de la créance relative au montant non encore décaissé de la subvention KFW pour le projet de construction du poste de Davié.

(e) Les charges constatées d'avance sont constituées essentiellement de stock de fournitures de bureau et de fournitures diverses, de consommables informatiques, de pièces de rechange de véhicules et de loyer payés d'avance, de primes d'assurance comptabilisées d'avance.

(f) Les débiteurs douteux concernent essentiellement :

- les dépenses réalisées pour le compte d'ELECTRO-TOGO dans le cadre des travaux de réhabilitation de la Centrale thermique de Lomé ainsi que les

---

consommations d'électricité facturées par la CEB pour un montant global de 363,5 millions de francs CFA,

- les dépenses relatives à la convention de financement du projet d'Adjarala signée entre la CEB et OACM pour 196,8 millions de francs CFA,
- une avance de fonds à African Investment Bank dans le cadre d'une convention de prise de participation conclue entre la CEB et COWRIE CORPORATION pour 150 millions de francs CFA.

Ces créances sont couvertes par des provisions à 100 % compte tenu des risques d'irrécouvrabilité qui y sont liés.

### 3.4.4 TRESORERIE – ACTIF (note 4)

D'un montant de 9 378 millions de Francs CFA au 31 décembre 2019, ce poste additionne le compte caisse d'un solde de 8,7 millions de FCFA, le compte banque d'un solde de 9 368 millions de FCFA et le compte Instrument de monnaie électronique pour 1,4 millions de FCFA détaillés dans les tableaux suivants :

#### 3.4.4.1 Caisses

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
<b>CAISSES</b>		
Caisse principale	4 104 153	4 040 450
Caisse USD	282 600	606 404
Caisse dollar Can	76 840	74 149
Caisse EURO	4 007 897	2 984 604
Caisse région Togo	233 800	409 200
Caisse région Bénin	205	9 495
Caisse Nangbeto	3 625	57 125
Caisse CFPP menues dépenses	2 500	6 970
<b>TOTAL</b>	<b>8 711 620</b>	<b>8 188 397</b>

### 3.4.4.2 Banques

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
<b>BANQUES</b>		
NSIA Bank-Togo	14 086 592	22 658 629
UTB PJT BEN TG REHABILITATION	17 231 460	17 297 480
BTCI Lomé	4 023 326	11 717 378
BIA-Togo	1 254 720	9 987 620
ORABANK TG CPTÉ INDEM PROJET	431 524 297	431 590 297
ECOBANK-TOGO Compte de gages	84 230 110	597 356 581
ECOBANK Compte bloqué	4 642 408 580	4 596 234 999
ECOBANK-TG INVEST	77 137 485	86 269 134
ECOBANK-TG CREDOC	5 497 122	76 637 791
BANQUE ATLANTIQUE TOGO c/c	133 082 750	59 998 557
BTCI CARTE VISA	6 405 980	6 405 980
BSIC TG COMPTE COURANT	3 300 417	256 205 436
SUNU-BANK TOGO C/C	1 661 987 352	
ECOBANK Bénin C/C		1 058 925 675
ECOBANK-BENIN GRIDCO	700 000 000	700 000 000
ECOBANK-BENIN PJT BEN TG PWER	8 189 259	619 060 887
ECOBANK BN INDEM PTJ 161 kV	69 945 000	
BCB C/C	714 240 757	714 240 757
BCEAO COTONOU	0	13 285 747
BIBE C/C	6 077 406	6 140 114
BOA BN C/C	92 314 433	584 833 724
UBA	18 413 011	120 843 822
BANQUE ATLANTIQUE BENIN	10 435 294	20 562 674
CCI BANK BENIN C/C	11 616 779	11 734 779
NSIA Bank-Bénin	293 332 918	
ORABANK DAT	1 050 000 000	1 050 000 000
	<b>10 056 735 048</b>	<b>11 071 988 061</b>
Intérêts courus produits à recevoir	25 450 274	25 512 083
<b>TOTAL</b>	<b>10 082 185 322</b>	<b>11 097 500 144</b>
Dépréciations comptes BCB	-714 240 757	-714 240 757
<b>TOTAL NET</b>	<b>9 367 944 565</b>	<b>10 383 259 387</b>

---

### 3.4.5 ECARTS DE CONVERSION ACTIF (Note 5)

Ce poste concerne les dettes de la CEB (emprunts et dettes fournisseurs) libellées en devises. Il s'agit de la différence entre leur coût historique et leur valeur de conversion aux cours des devises à la clôture de l'exercice.

D'un montant de 4 592 millions de francs CFA, cet écart constitue une perte potentielle et fait l'objet d'une provision de 2 349 millions de FCFA pour le volet emprunt et de 536,695 millions de FCFA volet dettes fournisseurs conformément à l'article 56 du règlement relatif au droit comptable dans les Etats de l'OHADA qui dispose que par dérogation et à titre exceptionnel lorsqu'un emprunt est contracté ou un prêt est consenti à l'étranger pour une période supérieure à un an, la perte ou le gain résultant à la clôture de l'exercice doit être étalé sur la période restante à courir jusqu'au terme des remboursements ou des encaissements à venir prévus au contrat.

### 3.4.6 CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES (Note 6)

Cette rubrique s'analyse comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Capital	26 350 000 000	26 350 000 000
Primes, réserves et report à nouveau	- 15 677 905 656	- 22 217 221 326
Résultat de l'exercice	17 168 131 892	6 539 315 670
Subvention d'investissement	29 049 457 882	23 801 809 356
Provisions réglementées	4 125 398 317	4 364 569 423
<b>TOTAL</b>	<b>61 015 082 435</b>	<b>38 838 473 123</b>

#### 3.4.6.1 Capital

Par nécessité de se conformer aux dispositions du traité et de l'acte uniforme de l'organisation pour l'harmonisation en Afrique du Droit des Affaires, le Haut Conseil Interétatique a, en date du 05 décembre 2008, décidé de doter la CEB d'un capital social.

Aux termes de cette décision, la CEB est dotée d'un capital social d'un montant de 26 350 millions de francs CFA réparti à parts égales par équité entre les deux Etats, le Bénin et le Togo.

---

### **3.4.6.2 Primes et réserves**

Ce poste comprend l'écart de réévaluation relatif à la réévaluation des terrains pour 2,5 millions de francs CFA et le report à nouveau cumulé négatif de 15 680 millions de francs CFA au 31 décembre 2019.

### **3.4.6.3 Subventions d'investissement**

En vue du financement de certains travaux notamment les travaux d'extension du Centre de Formation Professionnelle et de Perfectionnement d'Abomey Calavi, l'Interconnexion CEB/TCN, la construction des postes de TANZOU au Bénin et de DAVIE au Togo, la réhabilitation de la Centrale hydroélectrique de Nangbeto, la CEB a bénéficié des subventions de certains organismes : FAC, BAD, KFW. Ces subventions s'amortissent au même taux que les infrastructures financées.

Le solde au 31 décembre 2019 de 29 049 millions de francs CFA représente d'une part la quote-part non encore amortie correspondant à la valeur comptable nette des immobilisations en exploitation et d'autre part les décaissements reçus pour les projets en cours de réalisation.

### **3.4.6.4 Provisions réglementées**

Le solde de ce poste correspond à la provision spéciale de réévaluation.

Suite à la dévaluation du francs CFA intervenue en 1994, la CEB a procédé avec l'aide des Cabinets EFOGERC et BENIN EXPERTISE, à la réévaluation de ses immobilisations conformément à la loi N°95 016 en date du 18 août 1995 portant autorisation de la réévaluation légale des bilans au Togo.

L'écart entre la valeur historique et la valeur réévaluée des immobilisations a été porté au crédit du compte provision spéciale de réévaluation et s'est amorti au même rythme que les immobilisations réévaluées.

Le solde au 31 décembre 2019 de 4 125 millions de francs CFA correspond donc à la valeur comptable nette de la fraction réévaluée des immobilisations.

---

### 3.4.7 DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (Note 7)

Le solde de la rubrique s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Emprunts	141 386 698 833	113 753 783 401
Dettes financières diverses	3 179 569 935	3 172 583 665
Provisions financières pour risques	7 900 905 800	12 556 385 584
<b>TOTAL</b>	<b>152 467 174 568</b>	<b>129 482 752 650</b>

#### 3.4.7.1 Emprunts

En vue de financer la construction et l'installation de ses infrastructures et équipements de production et de transport d'énergie électrique, la CEB a contracté divers emprunts. Ces emprunts sont de trois catégories auxquels s'ajoutent les intérêts courus.

Les intérêts courus se détaillent comme suit :

- les intérêts courus sur emprunts rétrocédés par l'Etat Togolais de 1 274 millions de francs CFA ;
- les intérêts courus sur emprunts rétrocédés par l'Etat béninois de 7 667 millions de francs CFA ;
- les intérêts courus sur emprunts directs de 981,599 millions de francs CFA.

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
PRÊT ACDI 19/08/69 TOG	270 363 082	270 363 082
EXIM BANK CHINE	12 786 027 795	12 600 002 796
IDA PIAT 2367 TOGO	418 824 974	418 824 974
BEI-TOGO	1 869 577 113	1 967 871 000
BOAD 084 PR CONSTRUCT & RENF.	379 951 282	379 951 282
<b>Total emprunts rotrocédés trésor togo</b>	<b>15 724 744 246</b>	<b>15 637 013 134</b>
FAD 330KV GH-TG-BEN	9 867 567 495	9 850 517 495
ACDI 23/08/669 BEN	50 642 500	50 642 500
IDA 3951 BEN	9 617 884 902	9 436 530 367
FONDS NORDIQUE	5 431 323 369	5 431 323 369
IDA 4214 BEN	8 058 924 676	7 917 823 610
IDA 4492 BEN	441 940 474	433 607 259
BEI-BENIN	20 017 028 620	20 017 028 620
BOAD 014 FDE CONSTRUCT LIGNE	15 632 950 510	11 313 224 670
IDA 4587 BEN	9 990 551 019	9 152 509 981
<b>Total emprunt retrocédés CAA</b>	<b>79 108 813 565</b>	<b>73 603 207 871</b>
KFW BOHICON	1 037 916 618	1 037 916 618
BOAD 043 CONSTR BEMB	4 640 176 762	2 997 737 487
KFW ATAKPAME	1 101 906 000	1 101 906 000
FAD DISPATCHING CHF	95 025 098	96 472 349
FAD DISPATCHING JPY	287 145 560	293 265 048
FAD DISPATCHING USD	1 941 541 018	2 007 900 647
FAD DISPATCHING EURO	866 064 782	912 879 094
ECOBANK TG 3	-	2 516 528 395
BOAD 095 POUR RENFORC	4 545 541 956	4 941 136 841
ACDI CIMAO	1 114 511 122	1 042 583 176
NSIA-BANK BN	21 000 000 000	
<b>Total emprunts directs</b>	<b>36 629 828 916</b>	<b>16 948 325 655</b>
	<b>131 463 386 727</b>	<b>106 188 546 660</b>
INTERETS COURUS	9 923 312 106	7 565 236 741
<b>TOTAL</b>	<b>141 386 698 833</b>	<b>113 753 783 401</b>



---

### 3.4.7.2 Dettes financières diverses

Les dettes financières diverses comprennent les avances de fonds et les dépôts et cautionnements reçus. Le solde de la rubrique s'analyse comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Avance de Fonds Bénin	16 758 538 (a)	16 758 538
Avance de Fonds Togo	1 550 000 000 (a)	1 550 000 000
Avance de Fonds BOAD	459 371 232 (b)	459 371 232
Dépôts et cautionnements reçus	1 062 212 500 (c)	1 062 212 500
Intérêts courus sur avances	91 227 665 (d)	84 241 395
<b>Total</b>	<b>3 179 569 935</b>	<b>3 172 583 665</b>

(a) Il s'agit d'avances de fonds octroyées par les Etats Béninois et Togolais dans le cadre des mesures de résorption de la crise énergétique.

(b) Il s'agit des avances de fonds consenties par la BOAD dans le cadre de l'étude de la réhabilitation de la ligne 161 kV Lomé-Cotonou-Onigbolo et de l'étude de la construction de la ligne Ghana-Togo-Bénin (Projet WAPP).

(c) Ce montant représente les dépôts et cautionnements reçus qui se détaillent comme suit :

	Montant
<b>CEET</b>	1 026 931 250
<b>SBEE</b>	5 281 250
<b>SNPT</b>	30 000 000
	-----
	<b>1 062 212 500</b>

(d) Il s'agit des intérêts courus sur les avances consenties par la BOAD.

---

### 3.4.7.3 Provisions financières pour risques et charges

D'un montant de 7 901 millions de francs CFA, le solde de ce poste représente les provisions constituées pour perte de change potentielle de 2 349 millions de FCFA, pour indemnités de départ à la retraite de 2 972 millions de francs CFA, pour faible pluviométrie de 2 005 millions de FCFA et pour litiges de 574,6 millions de francs CFA.

### 3.4.8 PASSIF CIRCULANT (Note 8)

Le passif circulant s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Dettes circulantes et ress.ass.HAO	1 316 102 904	570 131 333
Clients Avances reçues	3 163 358	5 134 714 551
Fournisseurs d'exploitation	16 418 668 666	67 686 954 041
Dettes fiscales	32 898 894	20 463 499
Dettes sociales	1 823 216 260	1 647 171 168
Autres dettes	9 947 854 126	14 591 546 869
Risques provisionnés	536 695 322	705 699 408
<b>TOTAL</b>	<b>30 078 599 530</b>	<b>90 356 680 869</b>

#### 3.4.8.1 Dettes circulantes et ressources assimilées HAO

Le solde de la rubrique représente les dettes sur les fournisseurs d'immobilisations et s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
SAIMEX	3 227 700	500
GET CONSULT	3 409 186	3 409 186
SBEE	38 972 328	38 972 328
MARY CLEAN	3 099 200	3 099 200
EIFFAGE ENERGIE	20 880 106	51 515 437
RAMCO	3 074 575	2 060 000
INEO	452 900 636	414 116 926
CIAU	343 000	343 000
ETS NORD SUD	1 435 000	1 435 000
CENTRAL INTERM D' EQUIPMT	1 900 000	1 900 000
SGS	3 895 807	
SIEMENS	712 779 885	
MEDIA PLUS	1 022 300	
CABIRA	6 294 466	
AUTRES	62 868 715	53 279 756
<b>TOTAL</b>	<b>1 316 102 904</b>	<b>570 131 333</b>

### 3.4.8.2 Fournisseurs d'exploitation

Les fournisseurs d'exploitation comprennent les fournisseurs d'énergie et les fournisseurs de biens et services. Le solde du poste de 54 994 millions de francs CFA au 31 décembre 2019 s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
<b>Fournisseurs d'énergie</b>		
VRA	1 861 563 121	12 789 125 327
CIE	3 590 204 728	8 279 170 207
TCN	1 641 881 519	40 659 362 413
GRIDCO	236 621 820	970 817 916
<b>TOTAL FOURN. D'ENERGIE</b>	<b>7 330 271 188</b>	<b>62 698 475 863</b>
<b>Fournisseurs biens et services</b>		
CEET	166 054 355	137 409 480
SBEE	1 109 686 117	1 032 568 984
CFAO TOGO	3 962 301	5 691 196
FERMAK	9 878 350	7 051 050
TOGO TELECOM	20 722 144	20 458 521
ODYSSEE INTERNATIONNAL	8 721 700	8 721 700
TdE	8 849 777	
PERFORMANCE	9 025 280	
3 SCA SARL	7 760 000	7 920 000
BENIN MENAGERE	11 047 410	11 047 410
EDF	85 933 016	60 274 529
COYNE ET BELIER	23 499 266	23 499 266
AFRICAIN D'ASSURANCE	70 147 941	549 744 940
SONACOP	11 209 290	11 209 290
NGAS LIMITED	6 998 038 569	2 239 456 273
SIEMENS	2 548 282	2 548 282
ETS TAIROU ET FRERE	1 471 125	5 182 596
MONDA et FILS	-	4 324 415
FOUR /FACTURES NON PARVENUES	254 532 127	387 168 148
SEBA'3D	1 348 605	1 348 605
SONEB	3 841 715	7 734 731
SAS	960 000	11 520 000
SGHAN-HYGIENE SARL	2 047 680	2 172 000
AGI PROTECTION	800 000	3 120 000
AUTRES	276 312 428	448 306 762
<b>TOTAL FOURNI. BIENS ET SCES</b>	<b>9 088 397 478</b>	<b>4 988 478 178</b>
<b>TOTAL</b>	<b>16 418 668 666</b>	<b>67 686 954 041</b>

---

### 3.4.8.3 Dettes fiscales

Le solde de la rubrique représente les dettes sur les administrations fiscales togolaise et béninoise et se détaille comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Etat Togo IRPP	18 281 779	20 307 124
Etat Togo TCS	100 625	156 375
Impôts Bénin	14 516 490	-
<b>TOTAL</b>	<b>32 898 894</b>	<b>20 463 499</b>

### 3.4.8.4 Dettes sociales

Il s'agit des dettes sur les organismes sociaux et le personnel. Le solde du poste de 1 823 millions de francs CFA se détaille comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
<b>PERSONNEL</b>		
Provisions congés payés	863 946 150	936 514 904
Personnel autres charges à payer	721 324 058	506 656 234
<b>sous total</b>	<b>1 585 270 208</b>	<b>1 443 171 138</b>
<b>ORGANISMES SOCIAUX</b>		
CNSS TOGO	24 059 477	34 976 415
CNSS BENIN	1 062 628	23 795 169
Charges sociales sur Congés payés	95 936 721	113 523 755
Org Sociaux Autres charges à payer	116 887 226	31 704 691
<b>sous total</b>	<b>237 946 052</b>	<b>204 000 030</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 823 216 260</b>	<b>1 647 171 168</b>

---

### 3.4.8.5 Autres dettes

Les autres dettes se détaillent comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Créditeurs divers	1 219 299 322 (a)	3 568 562 117
Charges à payer	1 764 954 804 (b)	1 738 184 752
Compte transitoire passif	6 963 600 000 (c)	9 284 800 000
<b>Total</b>	<b>9 947 854 126</b>	<b>14 591 546 869</b>

(a) Les créiteurs divers représentent essentiellement les pénalités sur les impayés des dettes envers la VRA.

(b) Les charges à payer comprennent essentiellement les provisions pour consommation d'électricité du personnel de la CEB pour 224,661 millions de francs CFA, les provisions pour étrennes de fin d'année pour 148,525 millions de francs CFA, les provisions pour les intérêts moratoires sur les emprunts rétrocédés par les Etats togolais et béninois à la CEB pour 926,475 millions de francs CFA, la provision de 377,079 millions de FCFA pour la redevance sur l'exploitation la ligne 161 kV de Lomé port

(c) Le compte transitoire passif est constitué du solde de la provision pour grosse réparation transférée dans ce compte dans le cadre de la mise en vigueur du SYSCOHADA-Révisé. Ce montant est repris sur 5 ans à partir de l'exercice 2018.

### 3.4.9 TRESORERIE PASSIF (Note 9)

Le solde de la rubrique de 8 239 millions de francs CFA s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
ORABANK C/C	2 455 707 935	3 061 349 286
ECOBANK Togo C/C	3 353 316 670	1 966 087 884
UTB Lomé	1 498 815 051	1 401 284 335
ORABANK CREDIT DE TRESORERIE		1 514 238 547
ECOBANK BENIN C/C	931 450 116	-
BANQUE INTERET COUR CH A PAYER		15 775 318
<b>TOTAL</b>	<b>8 239 289 772</b>	<b>7 958 735 370</b>

---

### 3.4.10 ECART DE CONVERSION-PASSIF (Note 10)

Le solde de ce poste de 264 millions de francs CFA représente les gains de change potentiels générés par les dettes en devises.

### 3.4.11 LES PRODUITS D'EXPLOITATION (Note 11)

#### 3.4.11.1 Chiffre d'affaires

Ils sont constitués des ventes d'énergie, des prestations de transport de l'énergie et des produits accessoires. Le solde de la rubrique se détaille comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Vente d'énergie achetée	8 945 604 393	102 774 118 614
Vente d'énergie produite	11 210 970 094	14 418 493 018
<b>Total vente d'énergie</b>	<b>20 156 574 487</b>	<b>117 192 611 632</b>
Transport d'énergie	26 458 351 820	6 303 370 416
Produits accessoires	431 329 501	550 459 833
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	<b>47 046 255 808</b>	<b>124 046 441 881</b>

Le chiffre d'affaires a diminué de 62% par rapport à 2018

---

### 3.4.11.2 Autres produits d'exploitation

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Subvention d'Exploitation	334 915 635 (a)	
Autres produits	322 896 578 (b)	1 208 798 236
Transfert de charges d'exploitation	781 572 653 (c)	474 808 245
Reprise d'amort., de prov. et de dépr.	2 864 677 586 (d)	2 345 169 835
	<b>4 304 062 452</b>	<b>4 028 776 316</b>

- (a) La subvention d'exploitation est relative aux pièces de rechange financées par la subvention de la KFW dans le cadre du projet de construction du poste de Davié.
- (b) Les autres produits sont constitués des gains de change sur créances et dettes commerciales pour 16,639 millions de FCFA, des indemnités d'assurance reçues pour 137,253 millions de FCFA et de la reprise de provision pour risques à court terme de 169,004 millions de FCFA.
- (c) Le solde de 781,573 millions de FCFA de ce poste constitue la contrepartie du transfert en charges de personnel de la bonification d'électricité et de carburant.
- (d) La rubrique reprise d'amortissements, de provisions et de dépréciation a essentiellement enregistré en 2019, la reprise des subventions d'investissement pour 408,835 millions de FCFA et la quote-part annuelle de 2 321 millions de FCFA de la reprise de la provision pour grosse réparation constituée les exercices antérieurs. Cette reprise se fera sur cinq années à partir de 2018 pour répondre aux exigences du SYSCOHDA-Révisé.

### 3.4.12 LES CHARGES D'EXPLOITATION (Note 12)

Les charges d'exploitation se présentent comme suit au 31 décembre 2019 :



<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Achats d'énergie	8 754 884 821	77 184 321 287
Achat de gaz à refacturer	0	3 640 858 625
Achats de matières premières	401 401 539	3 826 788 093
Variation de stock de matières premières	10 424 980	2 241 768
Autres achats	1 737 104 718	1 373 144 470
Variation de stock autres approv.	-146 245 952	642 853 429
Transports	29 007 134	24 145 831
Services extérieurs	6 559 242 752	8 866 983 767
Impôts et taxes	6 633 550	6 333 708
Autres charges	3 598 356 683	5 165 554 659
Charges du personnel	7 431 436 826	6 467 679 107
Dotations aux amortissements et Provisions	8 555 038 524	7 870 158 556
<b>TOTAL</b>	<b>36 937 285 575</b>	<b>115 071 063 300</b>

### 3.4.12.1 Achat d'énergie électrique

Les achats de l'énergie électrique sont effectués essentiellement auprès de la Volta River Authority (VRA) et de de la Transmission Company of Nigeria (TCN). Ces achats se ventilent par fournisseur comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
VRA	2 742 136 788	20 711 236 412
TCN	6 012 748 033	56 473 084 875
<b>TOTAL</b>	<b>8 754 884 821</b>	<b>77 184 321 287</b>

Les achats d'énergie électrique de 2019 ont diminué de de 89% par rapport à 2018.

### 3.4.12.2 Achats de matières premières

Les achats de matières premières concernent l'achat du combustible (gaz ou jet A1) destiné au fonctionnement des turbines à gaz.

Les matières premières se présentent comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
gaz	401 401 539	3 826 788 093
Variation de stock jet A1	10 424 980	2 241 768
<b>TOTAL</b>	<b>411 826 519</b>	<b>3 829 029 861</b>

La diminution des achats de gaz par rapport à 2018 reflète la mise à l'arrêt des deux TAG conformément au changement de la mission de la CEB.

### **3.4.12.3 Autres achats et variation de stocks**

Les autres achats s'analysent comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Gaz industriel	5 634 519	16 585 695
Huiles et Lubrifiants	3 978 241	47 962 335
Pièces de réchanges	308 120 155	324 781 582
Carburant	226 509 700	170 337 400
Bonification carburant	185 700 830	191 901 400
Eau	11 429 831	22 371 384
Electricité	115 421 773	113 588 319
Bonification d'électricité	595 871 823	305 709 795
Petits matériels et outillages	127 763 403	28 044 450
Fournitures administratives	7 676 842	13 480 394
Fournitures entretien véhicules	43 250 232	32 369 901
Autres matières et fournitures	59 256 138	72 633 138
Fournitures informatiques	24 367 868	13 362 608
Autres	22 123 363	20 016 069
	<b>1 737 104 718</b>	<b>1 373 144 470</b>
variation de stock	-146 245 952	642 853 429
<b>TOTAL</b>	<b>1 590 858 766</b>	<b>2 015 997 899</b>

Les autres achats et variation ont connu une diminution de 21% par rapport à 2018.

### **3.4.12.4 Transports**

Cette rubrique de 29 millions de francs CFA au 31 décembre 2019, a enregistré essentiellement les frais d'affranchissement de courriers et les achats de billets d'avion pour les voyages à l'étranger dans le cadre de missions professionnelles ou de formations.

### **3.4.12.5 Services extérieurs**

Les services extérieurs ont évolué comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Impression et reprographie	16 217 320	15 680 167
Travaux services exécutés	177 034 339	220 870 318
Locations	190 216 640	452 267 025
Entretiens et maintenance	3 797 622 713	3 759 157 430
Assurances	619 049 590	568 243 874
Etudes et recherches	93 591 963	1 834 941 501
Publicité, Publication et relations publiques	156 607 165	286 229 042
Frais de télécommunications	141 723 892	139 310 282
Services bancaires	474 356 711	531 701 905
Rémunérations Interm. & Conseil	225 456 713	409 627 823
Frais de formation et Stages	140 666 683	70 438 488
Frais formation agents CEB au CFPP	2 046 380	45 575 125
Frais organisation formation CFPP	6 525 000	6 404 100
Cotisations	78 879 257	114 675 252
Réceptions	65 429 824	55 582 018
Mission inter communauté	236 851 975	247 987 656
Mission hors communauté	33 852 878	45 731 840
Hébergement mission	24 606 181	32 233 965
Autres	78 507 528	30 325 956
	<b>6 559 242 752</b>	<b>8 866 983 767</b>

Le poste services extérieurs a diminué de 26% en 2019, notamment le compte "frais d'études et recherches".

### **3.4.12.6 Impôts & taxes**

Ils comprennent essentiellement les péages, les droits d'enregistrement, les taxes aéroportuaires.

### **3.4.12.7 Autres Charges**

Les autres charges chiffrées à 3 568 millions de francs CFA enregistrent essentiellement les pertes de change sur les créances et dettes commerciales d'un montant de 3 132 millions de FCFA et les frais liés aux activités de la Haute Autorité et du Haut Conseil Interétatique pour 367 millions de francs CFA.

---

### 3.4.12.8 Charges de Personnel

Les charges de personnel s'analysent comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Rémunération du personnel	5 138 572 104	4 912 688 092
Avantage en nature	781 572 653	474 808 245
Charges sociales	1 511 292 069	1 080 182 770
<b>TOTAL</b>	<b>7 431 436 826</b>	<b>6 467 679 107</b>

Les avantages en nature sont constitués de bonification de carburant et d'électricité qui y ont été transférés.

### 3.4.12.9 Dotations aux amortissements et aux provisions

Le solde de 8 555 millions de francs CFA de cette rubrique s'analyse comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Dotations aux amort. Immobi. Incorporelles	6 223 639	5 930 688
Dotations aux amort. Immobil. Corporelles	5 904 381 603	6 295 058 592
Dotations aux Provisions	2 644 433 282	1 569 169 276
<b>TOTAL</b>	<b>8 555 038 524</b>	<b>7 870 158 556</b>

### 3.4.13 PRODUITS FINANCIERS (Note 13)

Les produits financiers se détaillent comme suit :

<b>DESIGNATION</b>	<b>Solde au 31/12/2019</b>	<b>Solde au 31/12/2018</b>
Revenus financiers	177 380 050	176 222 777
Gains de change	7 710 398	25 016 601
<b>Total</b>	<b>185 090 448</b>	<b>201 239 378</b>

Il s'agit essentiellement des intérêts sur les dépôts à terme constitués en contrepartie des garanties accordées par les banques et des gains de change réalisés sur les opérations financières en devises.

---

### 3.4.14 CHARGES FINANCIERES (Note 14)

Les charges financières s'analysent comme suit :

DESIGNATION	Solde au 31/12/2019	Solde au 31/12/2018
Frais financiers	4 606 472 748	4 823 120 347
Pertes de change	32 280 560	91 577 483
Dotations aux Amort. Et Provisions	222 178 825	552 422 514
<b>Total</b>	<b>4 860 932 133</b>	<b>5 467 120 344</b>

Les charges financières sont constituées des charges d'intérêts sur emprunts, des frais de découverts dans les banques et des commissions de garantie des emprunts, des pertes de change relatives aux emprunts libellées en devises et de la dotation complémentaire pour la provision constituée pour les risques de perte de change sur les emprunts en devises.

### 3.4.15 PRODUITS DE CESSION DES IMMOBILISATIONS (Note 15)

Le montant de la rubrique de 1,515 millions de francs CFA représente le prix de cession d'un véhicule Toyota Avensis usagé et vendu aux enchères.

### 3.4.16 AUTRES PRODUITS HAO (Note 16)

D'un montant de 7 429 millions de FCFA, Ils sont constitués essentiellement de la reprise des quotes-parts des écarts de réévaluation pour 239 millions de francs CFA, de l'abandon de créances sur les pénalités CIE de 2 447 millions de FCFA et de la reprise de la provision pour faible pluviométrie de 4 743 millions de FCFA.

### 3.4.17 ANALYSE DU RESULTAT (Note 17)

L'exploitation de l'exercice 2019 s'est soldée par un résultat excédentaire de 17,168 milliards de Francs CFA soit un accroissement de plus de 163% par rapport à celui de 2018.

Cet accroissement résulte de l'effet conjugué de la prise en compte des opérations comptables régies par les réformes du (SYSCOHADA)-Révisé d'une part et d'autre part des incidences financières induites par la réforme de la CEB.

---

Les réformes du (SYSCOHADA)-Révisé ont nécessité des opérations comptables qui ont impacté en hausse les autres produits.

La CEB en tant que gestionnaire de réseau à compter du 1er janvier 2019 a redimensionné ses activités durant l'année 2019. Les effets bénéfiques de cette réforme sont entre autres, (I) la suppression des déficits engendrés par la cession du kWh à un tarif nettement inférieur au coût de revient, (II) la reprise sur provision pour faible pluviométrie, (III) la réduction des pertes de change sur les créances et dettes commerciales et (IV) l'abandon de créances sur pénalité de la CIE. Les reprises sur provision se chiffrent à 7,43 milliards Francs CFA.

### **3.4.18 ANALYSE DU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

Le tableau des flux de trésorerie constitue un document qui retrace l'ensemble retrace l'ensemble des origines et utilisations de trésorerie d'une période. Il donne une vision dynamique du bilan.

Les flux de trésorerie sont regroupés en trois familles :

**Le flux de trésorerie des activités opérationnelles** : il indique l'excédent ou le déficit de trésorerie généré par l'activité propre de l'entreprise. En 2019, les activités opérationnelles ont dégagé un déficit de trésorerie de 16 193 millions de FCFA notamment dû à l'apurement d'une grande partie des dettes accumulées depuis plusieurs années (67%).

**Le flux de trésorerie des activités d'investissement** : il retrace les décaissements qui résultent des acquisitions d'immobilisations, net des encaissements provenant de la cession d'immobilisations. En 2019, ce flux dégage un solde négatif de 15 004 millions de FCFA reflétant l'évolution dans la réalisation des différents projets engagés par la CEB.

**Le flux de trésorerie des activités de financement** : il retrace l'ensemble des encaissements et décaissements relatifs aux choix de financement. En 2019, les activités opérationnelles et les investissements ont été financés à hauteur de 29 900 millions de FCFA, soit 5 279 millions de FCFA en subvention et 24 620 millions de FCFA en emprunt.

La variation de trésorerie de la période de 1 297 millions de FCFA démontre que des financements à moyen et long terme ont servi à financer des activités opérationnelles à hauteur de 14 896 millions de FCFA.

Avec un endettement financier de 143 427 millions de FCFA, les activités opérationnelles devront être assez rentables sur les exercices à venir pour assurer le service de la dette et garantir une stabilité future de la CEB.

### 3.4.19 QUELQUES RATIOS SIGNIFICATIFS

#### 3.4.19.1 Les ratios

DESIGNATION	2019	2018	2017	2016	2015	NORMES
<b><u>RATIO D'ENDETTEMENT</u></b>						
<u>Dettes financières et Ressourc. Assimilées</u> Ressources Stables	0,71	0,77	0,80	0,80	0,79	= 0,5
<b><u>RATIO AUTONOMIE FINANCIERE</u></b>						
<u>Capitaux Propres et Ressourc. Assimilées</u> Total Passif	0,24	0,15	0,13	0,12	0,13	> 0,20
<b><u>RATIO DE CAPACITE DE REMBOURS.</u></b>						
<u>Dettes Financ. Et Ressourc. Assimilées</u> Capacite d'Autofinanc. Globale (Avec CAFG>0)	8,43	9,17	14,88	-	16,25	< 4 (années)
<b><u>RATIO DE LIQUIDITE GENERALE</u></b>						
<u>Actif Circulant+Trésorerie Actif</u> Passif Circulant+Trésorerie Passif	1,40	0,80	0,7299072	0,9	1,05	> 1
<b><u>RATIO DE RENTABILITE</u></b>						
<u>Résultat de l'exercice</u> Chiffre d'Affaires TTC	0,36	0,05	-0,025	-0,17	-0,018	> 0

#### 3.4.19.2 Commentaire sur les ratios

##### Ratios d'endettement, ratio d'autonomie financière

Ces ratios mesurent l'importance du financement propre par rapport à l'endettement et permettent d'apprécier l'autonomie financière de l'entreprise.

Les ratios d'autonomie et d'endettement déterminés sur les 5 années montrent une légère amélioration par rapport aux deux dernières années.

L'endettement de la CEB demeure élevé avec une légère amélioration par rapport à l'exercice précédent alors que l'autonomie financière de la CEB s'est nettement améliorée.



---

### Ratio de capacité de remboursement

La capacité de remboursement de la CEB s'est légèrement améliorée (8 ans), par rapport à 2018 (9 ans). Des efforts restent à faire pour atteindre la norme de 4 ans.

### Ratio de liquidité générale

Le ratio de liquidité générale est passé de 0,8 en 2018 à 1,4 en 2019 et indique que la CEB est redevenue solvable à court.

### Ratio de rentabilité

Ce ratio mesure les performances financières de l'entreprise.

Le ratio calculé montre qu'en 2019, le début de rentabilité observé en 2018 s'est concrétisé avec les nouvelles missions de la CEB.

---

## **4 POINT D'EXECUTION DU BUDGET 2019**

- 4.1 Revue des hypothèses de base du Budget 2019
- 4.2 Budget d'Exploitation 2019
- 4.3 Budget des Investissements 2019

## 4.1 Revue des hypothèses de base du Budget 2019

Le tableau ci-après récapitule les hypothèses ayant servi de base à l'élaboration du Budget 2019 ainsi que leur réalisation au 31 décembre 2019.

### Hypothèses de base du budget 2019

DONNEES	PREVISIONS 2019	REALISATION 31/12/2019	TAUX DE REALISATION	
<b>TAUX DE CHANGE MOYEN DU DOLLAR US (FCFA)</b>	<b>590</b>	<b>592,865</b> (min 582 / max 602)		
<b>REPARTITION DE LA DEMANDE (GWh)</b>	<b>438,8</b>	<b>434,9</b>	<b>99,1%</b>	
<b>PARC CEB</b>	<b>200,0</b>	<b>244,0</b>	<b>122,0%</b>	
NANGBETO	150,0	236,4	157,6%	
TAG LOME au Gaz	0,0	0,0	0,0%	
TAG MARIA GLETA au Gaz	50,0	7,6	15,2%	
<b>IMPORTATIONS</b>	<b>238,8</b>	<b>190,9</b>	<b>79,9%</b>	
TCN	197,7	142,6	72,1%	
VRA	41,1	48,3	117,5%	
<b>ENERGIE TRANSPORTEE (GWh)</b>	<b>2654,8</b>	<b>2635,5</b>	<b>99,3%</b>	
CEET	1295,1	1282,3	99,0%	
SBEE	1359,7	1353,2	99,5%	
<b>REPARTITION DE L'OFFRE (GWh)</b>	<b>286,7</b>	<b>286,1</b>	<b>99,8%</b>	
<b>BENIN</b>	<b>61,4</b>	<b>59,3</b>	<b>96,6%</b>	
SBEE	0,0	0,0	0,0%	
SCB-LAFARGE	61,4	59,3	96,6%	
<b>TOGO</b>	<b>219,8</b>	<b>221,4</b>	<b>100,7%</b>	
CEET	0,0	0,0	0,0%	
SNPT	52,8	44,4	84,1%	
WACEM	64,5	73,3	113,6%	
SCANTOGO	102,5	103,7	101,2%	
<b>BURKINA FASO</b>	<b>5,5</b>	<b>5,4</b>	<b>97,8%</b>	
SONABEL	5,5	5,4	97,8%	
<b>COÛT DE PRODUCTION DU kWh</b>	<b>FCFA</b>	<b>FCFA</b>		
NANGBETO	17,9	7,47	42%	
TAG LOME au Gaz	54	0	0%	
TAG MARIA GLETA au Gaz	54	266,13	493%	
<b>PRIX D'ACHAT ET D'IMPORTATION DU kWh</b>	<b>US cent</b>	<b>FCFA</b>	<b>US cent</b>	<b>FCFA</b>
TCN	9,000	53,1	7,175	43
VRA	9,000	53,1	7,900	47
GRIDCo transport VRA et transit CIE	1,598	9,4	1,682	10
<b>PRIX DE VENTE DU kWh</b>	<b>FCFA</b>	<b>FCFA</b>		
SBEE ET CEET	58			
CLIENTS INDUSTRIELS	65		65	
SONABEL	PM		58	
<b>PRIX DU TRANSPORT</b>	<b>FCFA</b>	<b>FCFA</b>		
CEET ET SBEE	10		10	

La réalisation des hypothèses de base du budget 2019 montre qu'au niveau de l'offre d'énergie électrique, les clients ont été satisfaits en moyenne à 99,8% des quantités budgétisées.

Pour satisfaire cette demande, la TCN a fourni 72,1% de ses prévisions ; Par contre la VRA (117,5%) et la Centrale de Nangbeto (157,6%) ont été sollicitées plus que prévu pour pallier le déficit d'énergie en provenance de la TCN.

En ce qui concerne les prix d'achat et d'importation du kWh, ils sont restés en-dessous des prévisions pour la TCN (7,175 US Cents contre 9 US Cents prévu), et pour la VRA (7,900 Cents contre 9,000 US Cents prévus). Par contre le prix du transport de GridCo est passé à 1,682 US Cent contre 1,598 prévu. On note une légère augmentation du cours du dollar au cours de l'exercice soit 592,9 FCFA contre 590 FCFA CFA.

## 4.2 Budget d'exploitation

### 4.2.1 Réalisation des Produits au 31 décembre 2019

LIBELLES	BUDGET 2019 (A)	REALISATIONS AU 31 DECEMBRE 2019 (B)	ECART (B)-(A)	TAUX DE REALISATION B/A
VENTES D'ENERGIE	45 146,1	46 614,9	1 468,8	103,3%
PRODUITS ACCESSOIRES	111,4	431,3	319,9	387,1%
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION	0,0	334,9	334,9	0,0%
AUTRES PRODUITS	250,0	153,9	-96,1	61,6%
REV.FINANCIERS ET PROD. ASS.	310,0	185,1	-124,9	59,7%
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>45 817,5</b>	<b>47 720,2</b>	<b>1 902,6</b>	<b>104,2%</b>

Les réalisations des produits au 31 décembre 2019 se chiffrent à 47,72 milliards de

FCFA contre une prévision de 45,82 milliards de francs CFA soit un écart favorable de 1,90 milliards de francs CFA. Ceci s'explique par les ventes d'énergie, les produits accessoires (recettes liées aux opérations de cession de gaz à AXELA et à la SBEE) qui ont été réalisés au-dessus des prévisions. La subvention d'exploitation est relative aux pièces de rechange financées par la subvention de la KFW dans le cadre du projet de construction du poste de Davié.

**N.B :** les comptes de produit « Transfert de Charges » (781,6 millions de FCFA), « reprise de provisions, de dépréciation et autres » (2,86 milliards de FCFA), « reprise de provision pour risques à court terme » (169,004 millions de FCFA) ne sont pas gérés par le budget et n'ont pas été pris en compte dans la réalisation des produits.

## 4.2.2 Réalisation des Charges au 31 décembre 2019

LIBELLES	BUDGET 2019 (A)	REALISATIONS AU 31 DECEMBRE 2019 (B)	ECART (B)-(A)	TAUX DE REALISATION B/A
ACHATS ET VARIATION DE STOCKS	17 542,4	10 757,6	-6 784,8	61,3%
TRANSPORTS	56,0	29,0	-27,0	51,8%
SERVICES EXTERIEURS	6 791,3	6 768,8	-22,5	99,7%
IMPOTS ET TAXES	7,7	6,6	-1,0	86,7%
AUTRES CHARGES	1 172,0	3 558,3	2 386,3	303,6%
CHARGES DU PERSONNEL	6 112,9	6 656,7	543,8	108,9%
FRAIS FIN. & CHARGES ASSIMILEES	4 110,2	4 638,8	528,5	112,9%
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	8 763,7	8 555,0	-208,7	97,6%
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>44 556,2</b>	<b>40 970,8</b>	<b>-3 585,4</b>	<b>92,0%</b>

En activités ordinaires, le total des charges se chiffre à 40,97 milliards de francs CFA contre une prévision de 44,56 milliards de francs CFA soit un écart favorable de 3,59 milliards de francs CFA qui s'explique par les niveaux de réalisation des rubriques suivantes :

- les achats et variation de stocks qui ont connu un écart favorable de 6,78 milliards de FCFA dû au niveau de réalisation des achats d'énergie ;
- les autres charges avec un écart défavorable de 2,39 milliards de FCFA dû aux pertes de change sur les dettes fournisseurs d'énergie ;
- les frais financiers et charges assimilées avec un écart défavorable de 528,5 millions de FCFA
- les dotations aux amortissements avec un écart favorable de 208,7 millions de FCFA.

**N.B :** Le compte de charge suivant n'est pas géré par le budget et n'a pas été pris en compte dans la réalisation des charges. Il s'agit de la Dotations aux provisions financières pour risques et charges pour 222,2 millions de FCFA.

---

## 4.3 Budget des investissements

### 4.3.1 Réalisation des Investissements d'Equipements au 31 décembre 2019

Prévues au budget 2019 pour un montant total de 545 millions de FCFA, les dépenses réalisées en investissements d'équipements, s'élèvent à 122,4 millions de FCFA au 31 décembre 2019, soit 22,5% des prévisions contre un taux de 7,5% en 2018.

Les investissements réalisés sont récapitulés dans le tableau ci-après :

DESIGNATIONS	BUDGET	REALISATION	SOLDE	Taux de réalisation
	2019	31/12/2019	31/12/2019	
Logiciels	60 000 000	51 113 185	8 886 815	85,19%
Terrains et aménagements de terrains	6 500 000	0	6 500 000	0,00%
Batiments Administratifs	0	0	0	0,00%
Bâtiments industriels	20 000 000	0	20 000 000	0,00%
Autres bâtiments	102 000 000	0	102 000 000	0,00%
Installation générale, agencement, aménagement divers	87 720 000	33 870 670	53 849 330	38,61%
Autres matériels et outillages divers	41 450 000	3 801 470	37 648 530	9,17%
Equipements Electriques de puissance	15 000 000	0	15 000 000	0,00%
Equipements de protection & mesure	45 750 000	1 650 000	44 100 000	3,61%
Matériel et mobilier de bureau	22 315 000	18 852 728	3 462 272	84,48%
Matériel et mobilier de logement	4 350 000	342 000	4 008 000	7,86%
Matériel de transport	118 900 000	3 346 000	115 554 000	2,81%
Matériel informatique	21 040 000	9 440 368	11 599 632	44,87%
<b>TOTAL</b>	<b>545 025 000</b>	<b>122 416 421</b>	<b>422 608 579</b>	<b>22,46%</b>

Les postes du budget des investissements d'équipement qui ont connu des réalisations significatives sont :

- Logiciels, réalisé à 85,19% il a enregistré la fourniture du logiciel de simulation de réseau électrique PSSE ;
- *Installation Générales Agencement, aménagement divers*, avec un taux de réalisation de 38,61% a enregistré essentiellement les achats et installations de climatiseurs et de combinés téléphoniques ;
- *Matériel et Mobilier de bureau*, réalisé à 84,48% a pris en compte l'achat de divers fauteuils et bureau, des armoires de rangement, des photocopieurs ;

- *Matériel informatique*, réalisé à hauteur de 44,87%, concerne l'achat de divers imprimantes et onduleurs.

#### 4.3.2 Réalisation des Investissements industriels au 31 décembre 2019

- Budgétisé en 2019 pour un montant de 28,393 milliards de FCFA dont 22,742 milliards de FCFA représentant la part des Bailleurs de fonds, 94 millions de FCFA pour les banques commerciales et 5,558 milliards de FCFA pour la part CEB, les Investissements Industriels ont été réalisés au 31 décembre 2019 à hauteur de 8,125 milliards de FCFA correspondant à 7,286 milliards de FCFA pour la part des Bailleurs de fonds, 94 millions de FCFA pour la part des banques commerciales et 745 millions de FCFA pour la part CEB, soit un taux de réalisation de 28,6% (13,4% part CEB, 100% part Banques commerciales et 32% part des Bailleurs de fonds) contre un taux de réalisation de 25,4% (5,5% part CEB, 77,3% part banques commerciales et 28,0% part des Bailleurs de fonds) au 31 décembre 2018.
- Ce taux de réalisation des investissements industriels au 31 décembre 2019 relativement faible résulte essentiellement du non-démarrage de la plupart des projets prévus au budget du fait des difficultés de trésorerie et des difficultés liés à la mobilisation des financements de certains projets.
- Les réalisations des Investissements Industriels au 31 décembre classés en deux groupes sont récapitulées ci-après :

En millions de francs CFA

DESIGNATIONS	BUDGET 2019				REALISATIONS FINANCIERES AU 31/12/19							
	TOTAL	Bailleurs	Banques comm.	CEB	TOTAL	%	Bailleurs	%	Banques comm.	%	CEB	%
Projets en cours d'exécution ou en voie d'achèvement	25 525	21 842	94	3 589	8 125	31,8%	7 286	33,4%	94	100,0%	745	20,8%
Projets non démarrés	2 868	900	0	1 968	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>28 393</b>	<b>22 742</b>	<b>94</b>	<b>5 558</b>	<b>8 125</b>	<b>28,6%</b>	<b>7 286</b>	<b>32,0%</b>	<b>94</b>	<b>100,0%</b>	<b>745</b>	<b>13,4%</b>

---

## **ANNEXES**



**ANNEXE Tableau 11 : Composition du Haut Conseil Interétatique**

BENIN	TOGO
<b>PRESIDENTS</b>	
<b>Dona Jean-Claude HOUSSOU</b> Ministre de l'Energie	<b>Dèdèriwè ABLY- BIDAMON</b> Ministre des Mines et des Energies
<b>MEMBRES</b>	
<b>Abdoulaye Bio TCHANE</b> Ministre d'Etat, chargé du Plan et du Développement	<b>Demba A. TIGNOPKA</b> Ministre de la Planification du Développement et de la Coopération
<b>Aurélien AGBENONCI</b> Ministre des Affaires Etrangères et de la Coopération	<b>Robert DUSSEY</b> Ministre des Affaires Etrangères, de l'Intégration Africaine et des Togolais de l'Extérieur
<b>Romuald WADAGNI</b> Ministre de l'Economie et des Finances	<b>Sani YAYA</b> Ministre de l'Economie et des Finances

**ANNEXE Tableau 12 : Composition de la Haute Autorité**

BENIN	TOGO
<b>PRESIDENTS</b>	
<p><b>Armand S. Raoul DAKEHOUN</b> Directeur de Cabinet du Ministre de l'Energie</p>	<p><b>Tchamdja ANDJO</b> Représentant du Ministre des Mines et des Energies</p>
<b>MEMBRES</b>	
<p><b>Rufino S. d'ALMEIDA</b> Directeur de Cabinet du Ministre d'Etat, chargé du Plan et du Développement</p>	<p><b>Essohanam EDJEU</b> Directeur de Cabinet Ministère de la Planification du Développement et de la Coopération</p>
<p><b>Arsène DANSOU</b> Directeur Général CAA Ministère de l'Economie et des Finances</p>	<p><b>Awima A.S. OUTCHANTCHA</b> Directeur Général de SAFER, Représentant le Ministre de l'Economie et des Finances</p>
<p><b>Jean Bernard FAVI</b> Secrétaire Général, Ministère du Travail et de la Fonction Publique</p>	<p><b>Mawusi k. DOUAMENYO</b> Directeur Général du Travail et des Lois Sociales Ministère de la fonction Publique, du Travail, de la Réforme Administrative et de la Protection Sociale</p>
<p><b>Jean-Marie N. DANDOGA</b> Directeur de Cabinet du Ministre de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat</p>	<p><b>Bilakimwé FEOU</b> Directeur du Développement Industriel Ministère du Commerce, de l'Industrie, de la Promotion du Secteur Privé et du Tourisme</p>

**ANNEXE Tableau 13 : Commissaires aux Comptes et Conseillers Juridiques**

BENIN	TOGO
<p><b>Armand FANDOHAN</b> Expert-Comptable</p>	<p><b>Momboza HALAOUI</b> Expert-Comptable</p>

BENIN	TOGO
<p><b>Mahoussi AMOUSSOU</b> Conseillère Technique Juridique du Ministre de l'Energie Conseillère Juridique de la CEB.</p>	<p><b>Kodjo WOAYI</b> Secrétaire Général de la Cour Suprême Conseiller Juridique de la CEB.</p>

**ANNEXE Tableau 14 : Equipe de Direction de la CEB**

<b>Karimou CHABI SIKA</b> Directeur Général	
<b>Katari FOLI BAZI</b> Directeur Général Adjoint (Nommé Ministre en Novembre)	
<b>LES DIRECTEURS CENTRAUX, CONSEILLERS ET INSPECTEURS TECHNIQUES</b>	
<b>Koffi NABROULABA</b> Directeur des Finances et de la Comptabilité	<b>Yawo BLU</b> Conseiller du Directeur Général
<b>Mawuena MEDEWOU</b> Directeur de l'Administration et des Ressources Humaines	<b>G. Maxime DIDAVI</b> Conseiller du Directeur Général
<b>Boni YALLA OYONO</b> Directeur du Contrôle de Gestion de l'Informatique et de la Statistique par Intérim	<b>Antoine D. AKEMAKOU</b> Inspecteur des Services Techniques
<b>Patamasname AGNEKETHOM</b> Directeur des Etudes de la Planification et des Projets	<b>Alain GANGBE</b> Inspecteur des Services Techniques
<b>Norbert H. KINDADOUSI</b> Directeur Technique	<b>Salifou ADAMOU ZIME N.</b> Inspecteur des Services Techniques
<b>Soumanou WADE DOUKAGO Y.</b> Directeur des Marchés	<b>Ali TCHAA</b> Inspecteur des Services Techniques